

# PROPUESTA de REESTRUCTURACIÓN **PETROLEOS DE VENEZUELA S.A.**

**Marzo 2020**

**Dirección Ejecutiva de Planificación**

## Antecedentes

Actualmente la producción de petróleo de Venezuela dejó de ser estratégica para el mundo en vista de la existencia de nuevos productores y la decadencia de la producción nacional.

Ante esta situación, para lograr el objetivo de incrementar la producción y devolver a Venezuela el rol protagónico en el mundo petrolero se hace necesario y urgente la reestructuración de Petróleos de Venezuela S.A. (PDVSA )

## Evolución histórica de PDVSA; El siguiente Paso

**1917-1975**

**CONCESIONES**



**PHILIPS**



**Mobil**

**1976 - 1997**

**NACIONALIZACION  
PDVSA**



**ANTIGUAS  
FILIALES**



**corpoven**

**1998 - 2002**

**VIEJA PDVSA**



**CITGO**

**ExxonMobil**



**OCN**

**OPERADORA  
Cerro Negro**

**SINCORA**



**PETROLERA  
AMERIVEN**

**2003-2019**

**NUEVA PDVSA**



**REPSOL**



**IndianOil**

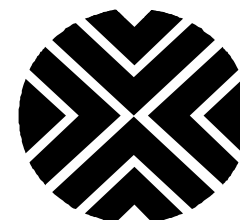


**SURGUTNEFTGAS**

**OPEN JOINT STOCK COMPANY**

**2020+**

**TRANSFORMACIÓN DE  
PDVSA**



**COEXISTENCIA DE MODELOS**



**ASC**



**PDVSA  
EMPRESAS MIXTAS**

**LICENCIAS**

**REPSOL**



## Objetivo

Presentar ante la Comisión Presidencial Alí Rodríguez Araque una propuesta de reestructuración de PDVSA estableciendo como única prioridad en su gestión, la recuperación en el menor tiempo posible de al menos 1 millón de barriles en la producción de petróleo crudo y gas.

- La propuesta está basada en la reorganización del sector de exploración, producción, transporte, almacenamiento, transformación y comercialización de hidrocarburos de Petroleros de Venezuela S.A y la simplificación de su estructura, eliminando su participación en negocios no petroleros; con la finalidad de adaptarlo a las nuevas realidades y exigencias nacionales y mundiales para alcanzar los objetivos productivos encomendados por el Ejecutivo Nacional, para lograr esto de manera eficaz se deben implementar, a la brevedad posible, las siguientes recomendaciones:

## Bases para la Reestructuración de PDVSA

- Reestructuración integral de PDVSA y simplificación de su estructura;
  - Eliminación de la participación de PDVSA en negocios no petroleros;
  - Venta de participación en compañías de PDVSA América;
- Modificaciones en las Empresas Mixtas;
- Modificaciones en los ASC;
- Recuperación de las refinerías del país bajo un nuevo modelo de negocio;
- Otras Orientaciones Estratégicas;
- Recomendaciones Fiscales y Jurídicas;
  - Reducción progresiva del subsidio en el precio de los combustibles;
  - Modificación artículo 22 L.O.H;
  - Modificación artículos 27 y 57 L.O.H;
  - Derogación decreto 5.200;
  - Reducción del Government Take

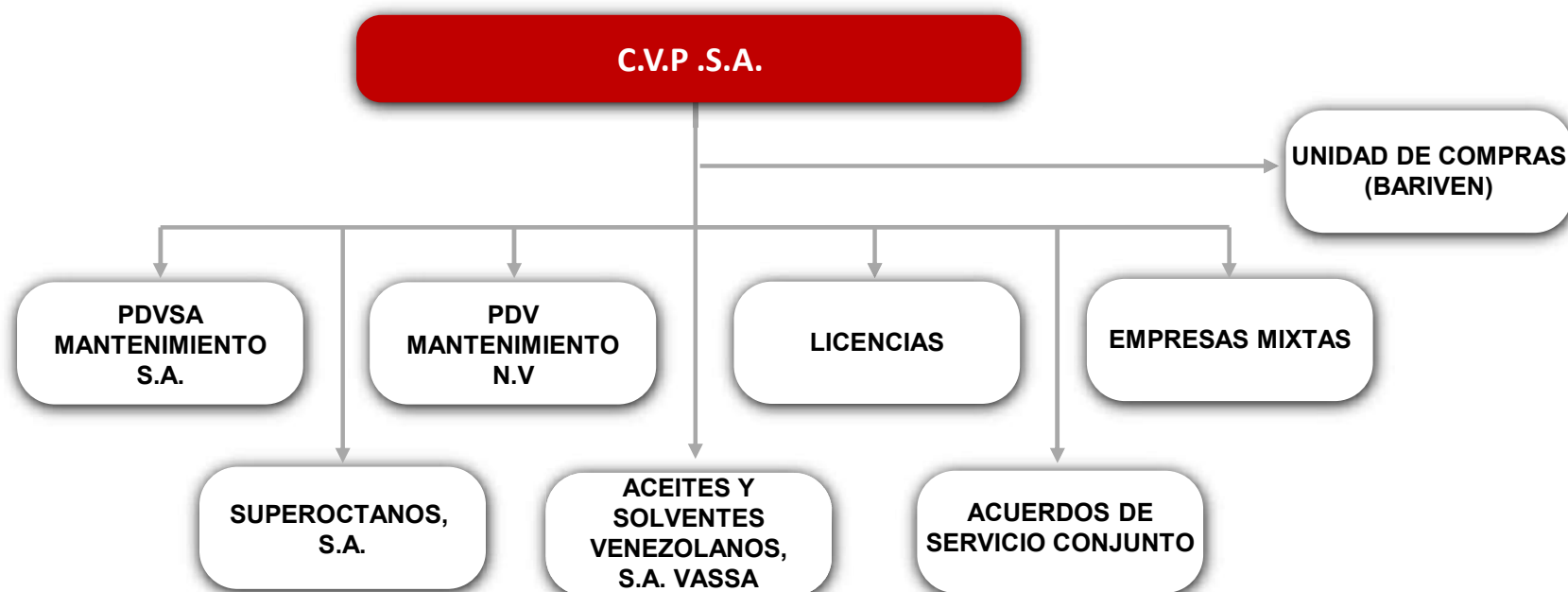
## Reestructuración integral de PDVSA y simplificación de su estructura

- Fusionar **PDVSA PETRÓLEO** con **CVP** conformando la empresa operadora en las áreas de:
  - Producción de petróleo y gas;
  - Refinación;
  - Comercialización de la producción propia
- **CVP** debe focalizarse en la Gestión Financiera y Contractual de la cartera de inversiones del Estado en las empresas mixtas, ASC y Licencias
- **PDVSA GAS** debe ser el ente comercializador del gas producido en el país, comprando la producción de las empresas mixtas (a precios de mercado), y vendiendo a distribuidores en nivel nacional e internacional
- Ejecutar actividades de Transporte, Almacenaje y Embarque de Crudo mediante Acuerdos de Servicios Conjunto
- Ejecutar actividades de Procesamiento y Distribución de Gas mediante Acuerdos de Servicios Conjunto

## Corporación Venezolana del Petróleo (C.V.P.)

- **PDVSA PETRÓLEO** se fusiona con **CVP** para conformar la empresa operadora en las áreas de:

- Producción de petróleo y gas;
- Refinación;
- Comercialización de la producción propia



## Reestructuración integral de PDVSA y simplificación de su estructura

- Eliminación de la participación de **PDVSA** en negocios no petroleros;

**PDVSA** pondrá a disposición del Ministerio de Petróleo, las actividades que actualmente ejecuta en materia de **SERVICIOS TÉCNICOS Y APOYO SOCIAL**:

Todas las empresas propiedad de PDVSA que ejecutan servicios y actividades no relacionadas directamente con la gestión directa de producción de petróleo y gas se integran a sus respectivos sectores en la administración pública centralizada y descentralizada o irán a la venta, o liquidación y cierre:

- **PDV Marina, S.A.**; (Panavenflot Corp.; Venfleet, Ltd (Bahamas); CV Shipping Pte. Ltd (Ayacuco, Carabobo, Boyacá, Junín))
- **PDV Naval, S.A.**; (Astinave S.A.; Albanave, S.A. Dianca)
- **PDVSA Agrícola, S.A.**; C.A.I. Fabricio Ojeda, S.A; C.A.I. Coronel Juan Jose Rondon, S.A; C.A.I. José Esteban Ruiz Guevara, S.A; C.A.I. Juana Ramirez La Avanzadora, S.A; C.A.I. Jose Felix Rivas, S.A; C.A.I. Manuel Palacio Fajardo, S.A; C.A.I. Argimiro Gabaldon, S.A; C.A.I. Dr. Antonio Nicolas Briceño, S.A; C.A.I. Kleber Ramírez, S.A; Industria Venezolana de la Yuca, INVEYUCA

## Reestructuración integral de PDVSA y simplificación de su estructura

- Eliminación de la participación de **PDVSA** en negocios no petroleros;
- **PDVSA Servicios, S.A.:** PDVSA Servicios Petroleros, (S.A Vencana Servicios Petroleros, S.A.; Perforosven S.A.; Petrovenezolana de Servicios, S.A.) y PDVSA Servicios de Salud, S.A
- **PDVSA Industrial, S.A.;** Venezuela Heavy Industries, C.A. (VHICOA); Planta Productora de Bauxita Sinterizada (PROBASIN); PDVSA Asfalto S.A.; Planta Pilotes y Losas Bicentenario; Industria China Venezolana de Taladro S.A.; Empresa Nacional de Válvulas, S.A. (ENAVAL); Empresa Nacional de Tubos, S.A. (ENATUB); Planta Coronel Atanasio Girardot, (antigua IMOSA); Astilleros de Maracaibo y El Caribe, S.A. (ASTIMARCA); Empresa Nacional de Textiles y Calzados, S.A. (ENATEXCA S.A); Vensoplast, S.A.; Vietven Iluminaciones, S.A.; Reciclajes Cuba Venezuela S.A. (RECUVENSA); Diques y Astilleros Industriales, S.A.; Guardián del Alba, S.A.
- **Empresa Nacional de Transporte, S.A**

## Reestructuración integral de PDVSA y simplificación de su estructura

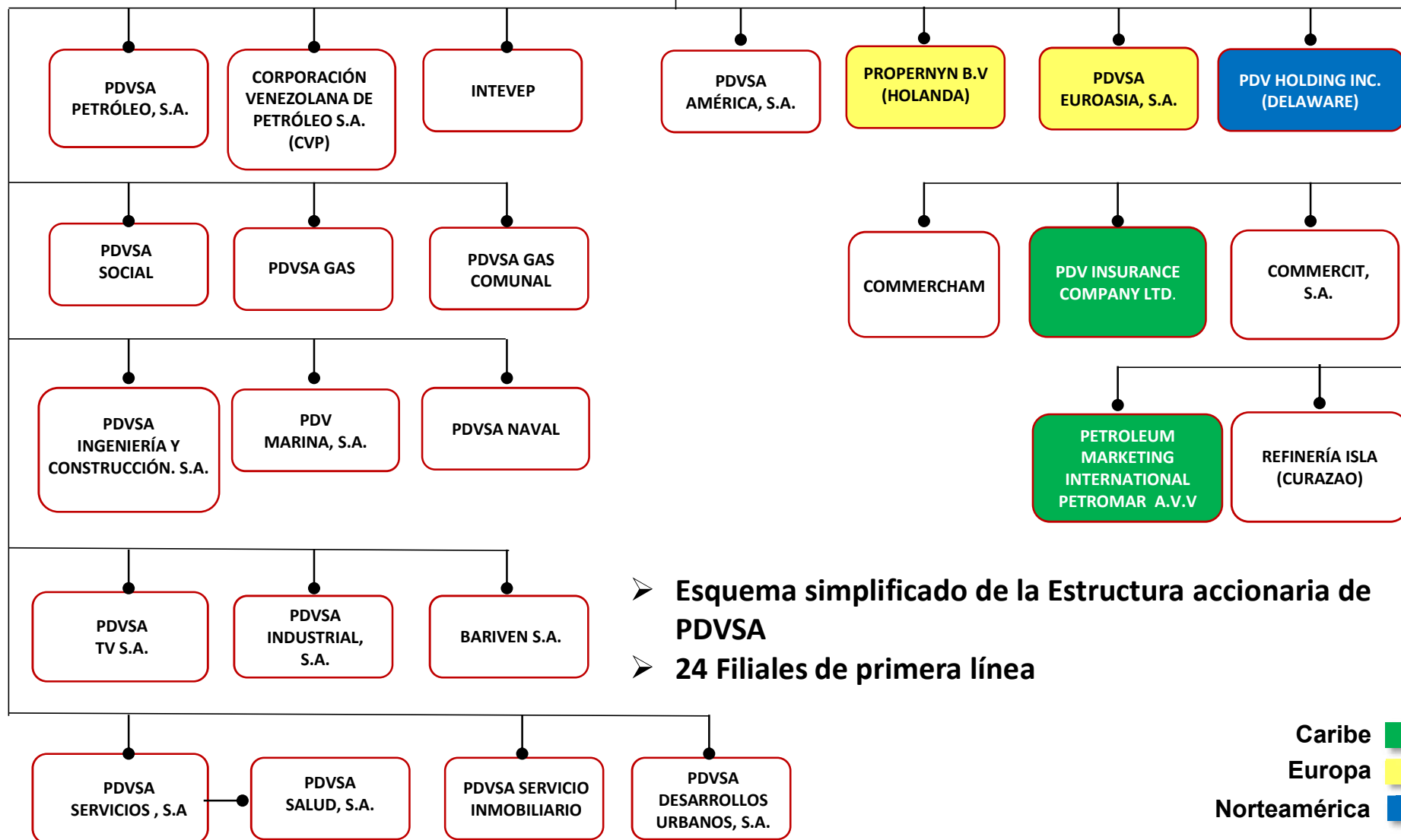
- Eliminación de la participación de **PDVSA** en negocios no petroleros;
- **PDVSA Servicios Inmobiliarios, S.A.**
- **PDVSA Desarrollos Urbanos, S.A.**
- **PDVSA TV S.A.**
- **PDVSA Gas Comunal, S.A.,**
- **PDVSA Ing. y Construcción, S.A.** Servicios Unidos Petroleros, S.A.
- **PDVSA Social S.A**

## Reestructuración integral de PDVSA y simplificación de su estructura

- Venta de las participaciones de PDVSA América S.A.; en sus respectivas filiales y compañías.
- **PDVSA Ecuador, S.A** (Operaciones Rio Napo S.A; Refinería del Pacifico C.E.M.)
- **PDVSA Bolivia, S.A** (YPFB Petroandina S.A.M.; Ende Andina S.A.M. ; Petro Andina Comercio y Suministro S.A.; Esur G.H.S. Ltda)
- **PDV Sur, S.A.**
- **PDVSA Uruguay, S.A.** (Alcoholes del Uruguay S.A.)
- **PDVSA Paraguay, S.A.**
- **PDVSA Argentina, S.A.** (Petrolera Conosur, S.A. Fluvialba International LMT y sus filiales, (Fluvialba Paraguay, S.A.; Fluvialba, S.A.; Servmar, S.A.; Naviera Conosur S.A.; Trafluem Cia Armadora S.A ; Cinco S.A.; Cinco MRCN Ltda; SNBP S.A.; Outbras S.A; APPM Ltda; SABL I, Ltd; SABL II, Ltd ))

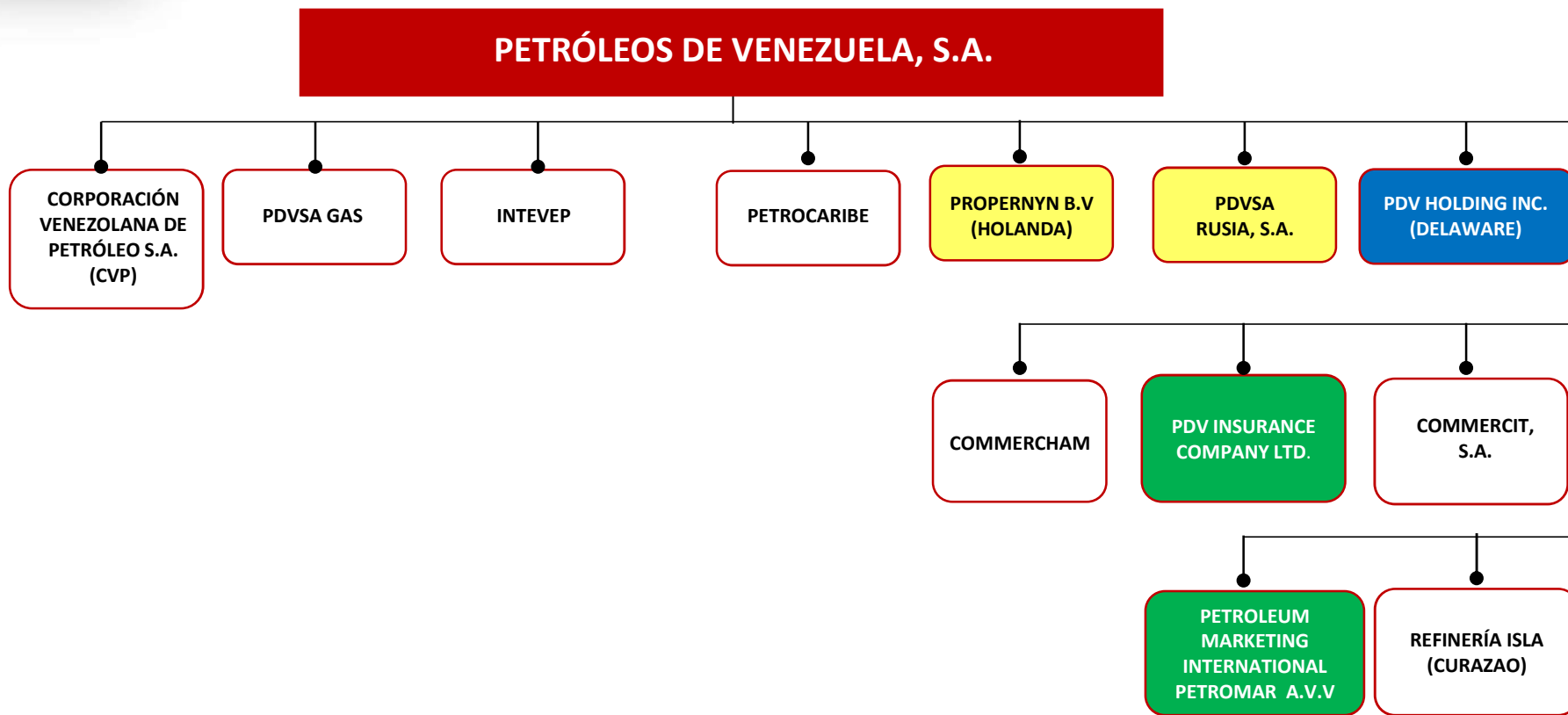
## Organigrama de PDVSA Actual

### PETRÓLEOS DE VENEZUELA, S.A.



- Esquema simplificado de la Estructura accionaria de PDVSA
- 24 Filiales de primera línea

## Organigrama de PDVSA Reestructurada



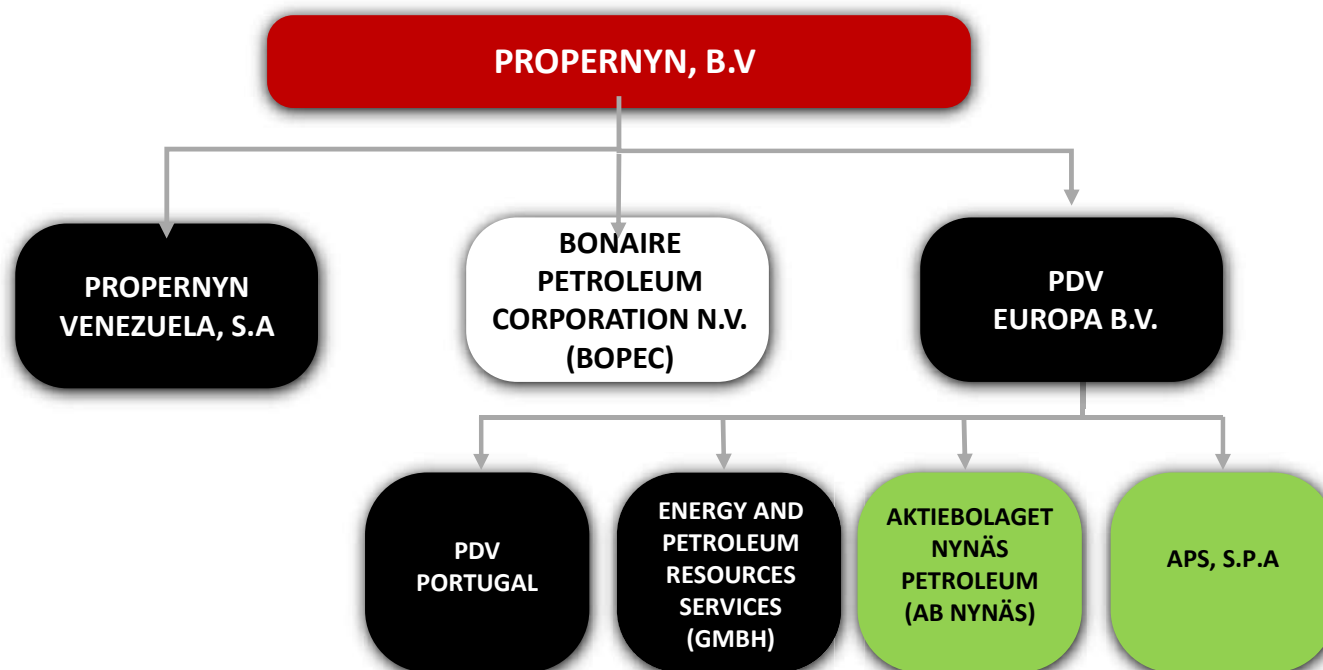
- Esquema simplificado de la Estructura accionaria de PDVSA
- 12 Filiales de primera línea

Caribe   
 Europa   
 Norteamérica 

**Empresas Nacionales.**

**Empresas Internacionales.**

## Organigrama de PROPERNYN B.V.

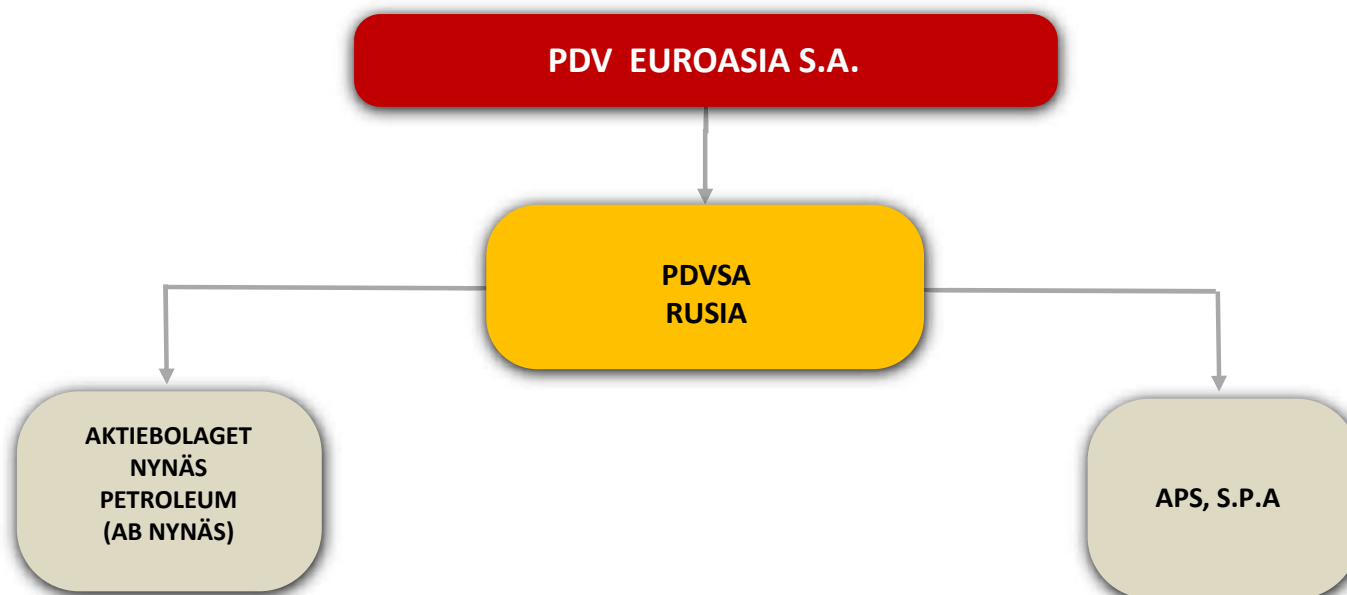


Se mantendrá la empresa de almacenamiento de crudo y productos **Bonaire Petroleum Corporation N.V. (BOPEC)**. En cuanto a **Propernyn Venezuela, S.A.**, **PDV Europa B.V.**, **PDV Portugal** y **Energy and Petroleum Resources Services (GMBH)** se eliminan por no tener actividad y estar en proceso de liquidación. Las empresas **Aktiebolaget Nynäs Petroleum (AB NYNÄS)** y **APS, S.P.A.**, serán reubicadas en PDVSA Rusia S.A.

■ Empresa a Liquidar

■ Empresa reubicada en PDVSA Rusia

## Organigrama de PDVSA EuroAsia S.A.



Se crea la nueva filial de **PDVSA Rusia** y se le adscriben las organizaciones provenientes de PDVSA Europa, las empresas **AKTIEBOLAGET NYNÄS PETROLEUM (AB NYNÄS)** y **APS, S.P.A.**

 Nueva Empresa

 Empresa reubicada de PDV Europa

## Estructura accionaria de PDV HOLDING

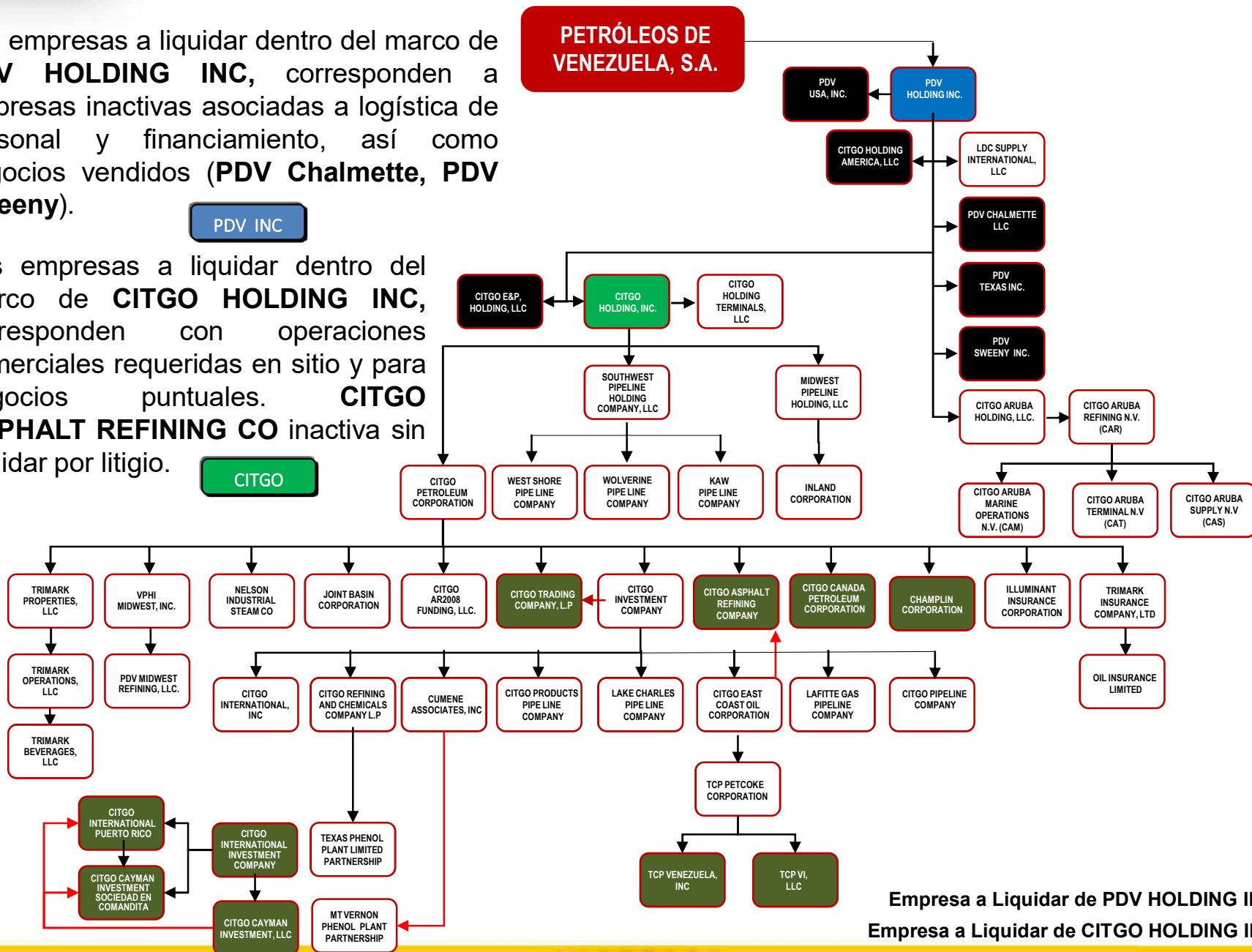
Las empresas a liquidar dentro del marco de **PDV HOLDING INC**, corresponden a empresas inactivas asociadas a logística de personal y financiamiento, así como negocios vendidos (**PDV Chalmette**, **PDV Sweeny**).

PDV INC

Las empresas a liquidar dentro del marco de **CITGO HOLDING INC**, corresponden con operaciones comerciales requeridas en sitio y para negocios puntuales. **CITGO ASPHALT REFINING CO** inactiva sin liquidar por litigio.

CITGO

PETRÓLEOS DE VENEZUELA, S.A.



Empresa a Liquidar de PDV HOLDING INC

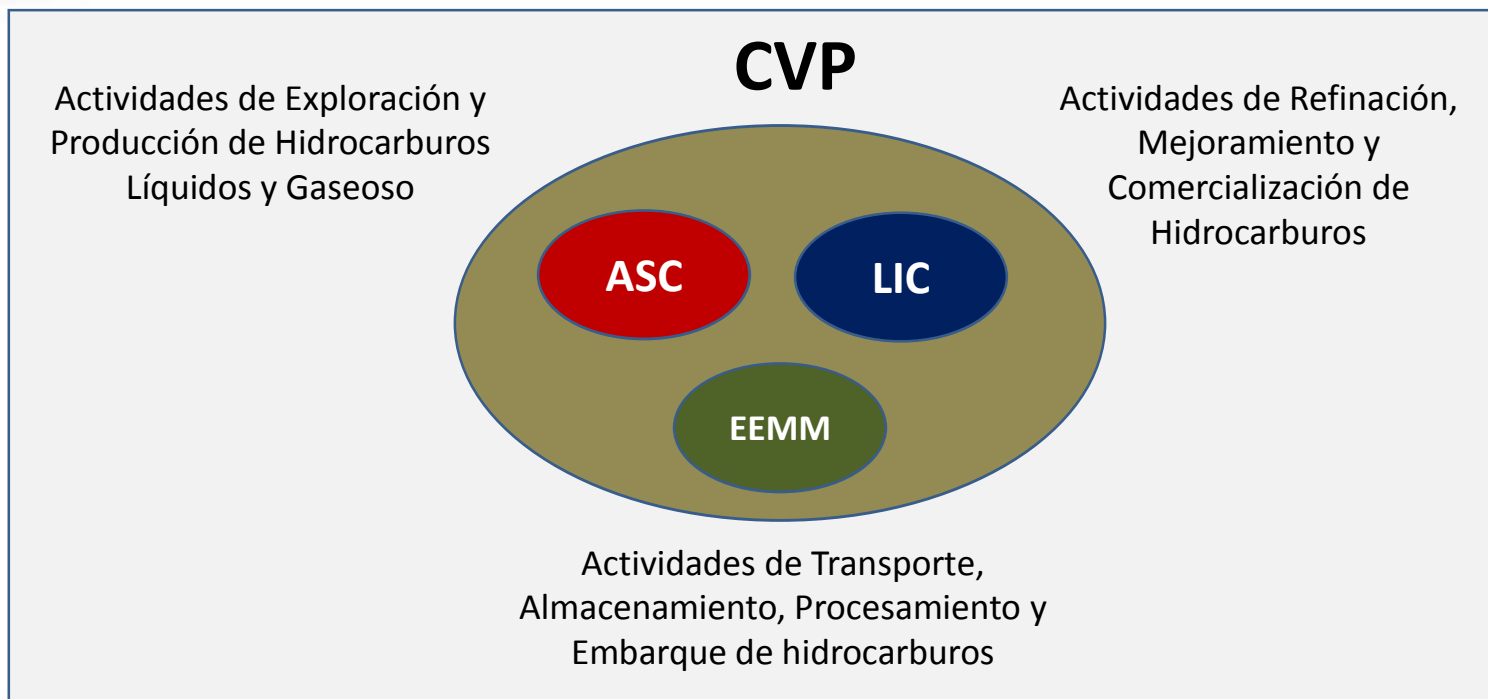
Empresa a Liquidar de CITGO HOLDING INC

## Reestructuración integral de PDVSA y simplificación de su estructura



- La estructura de la Junta Directiva debe incorporar un Vicepresidente Ejecutivo que tenga experiencia en la industria petrolera.
- También debe crearse un Vicepresidente de Oriente y un Vicepresidente de Occidente en reemplazo del Vicepresidente de E y P que garanticen la autonomía operacional de las regiones, eliminando la burocracia administrativa
- Se deben fusionar las Vicepresidencias de Refinación y Comercio y Suministro
- También se deben fusionar las Vicepresidencias de Planificación y Finanzas; reactivando el Comité de Planificación y Finanzas

## Nueva dinámica del Negocio Integrado



### Negocios Aguas Arriba

Realizan las actividades de exploración y producción de hidrocarburos en los campos asignados dependiendo del modelo de negocios.

### Negocios Aguas Intermedias

Presta y coordina los servicios de medición, fiscalización, transporte, almacenamiento, procesamiento y despacho de hidrocarburos así como servicios comunes habilitantes a los negocios de producción.

### Negocios Aguas Abajo

Desarrolla negocios de Refinación, Mejoramiento y comercialización de los hidrocarburos líquidos y gaseosos tanto para el mercado nacional como internacional.

## Nueva configuración del negocio petrolero en Venezuela



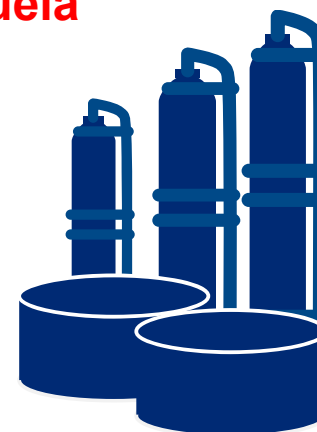
### Aguas Arriba

Exploración  
Producción  
Tratamiento  
Almacenamiento Inicial



### Aguas Intermedias

Almacenamiento  
Transporte  
Compresión de Gas  
Platas de inyección de agua  
Extracción de Líquidos  
Fraccionamiento de Líquidos  
Servicios  
Operaciones Lacustres

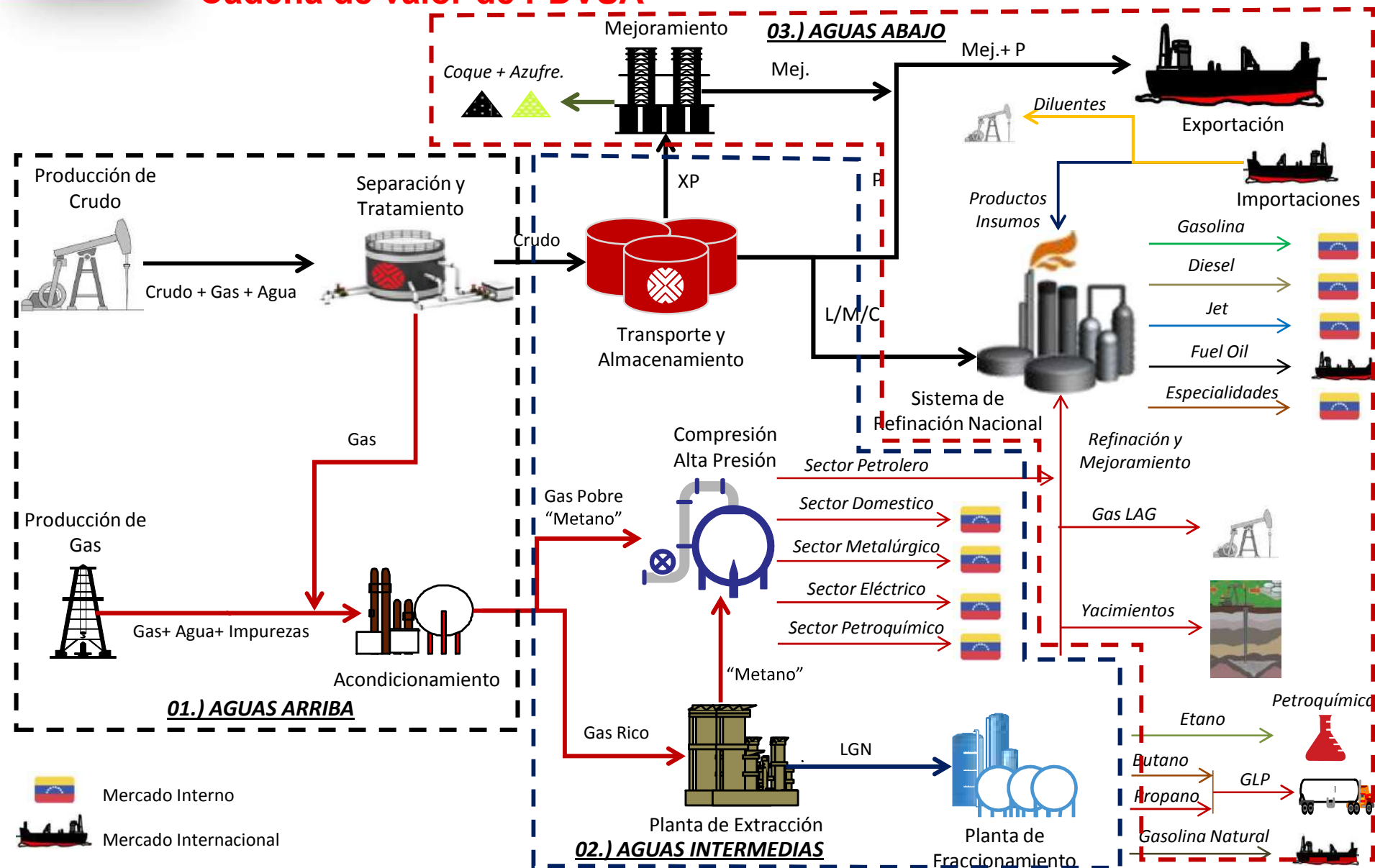


### Aguas abajo

Refinación  
Transformación  
Comercialización  
Internacional  
Doméstica

Las actividades desde aguas arriba hasta aguas abajo, serán desarrolladas bajo 04 modelos de negocios dependiendo de la sección de negocio, a saber, Empresas Mixtas, Contratos de Producción Compartida, Contratos de Servicios (Con o sin Riesgo) y Licencias. Conservando en todos la reserva de propiedad de los hidrocarburos para el Estado a través de PDVSA.

# Cadena de valor de PDVSA



Exploración y Producción

Tratamiento y Acondicionamiento

Transporte y Almacenamiento

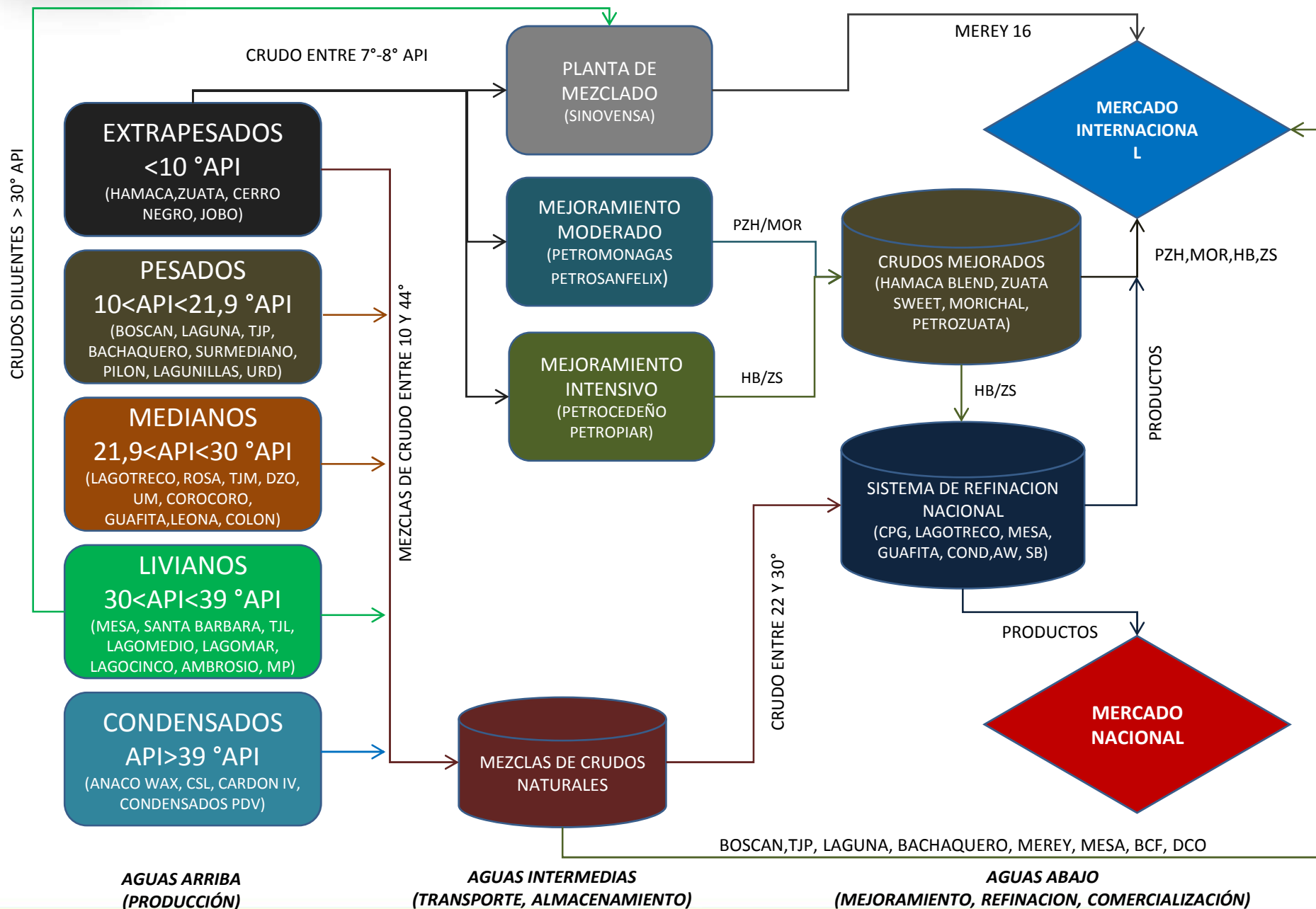
Refinación y Mejoramiento

Comercialización

Investigación y Desarrollo

Formación y Capacitación

# Nueva Arquitectura petrolera venezolana: Producción de Crudos



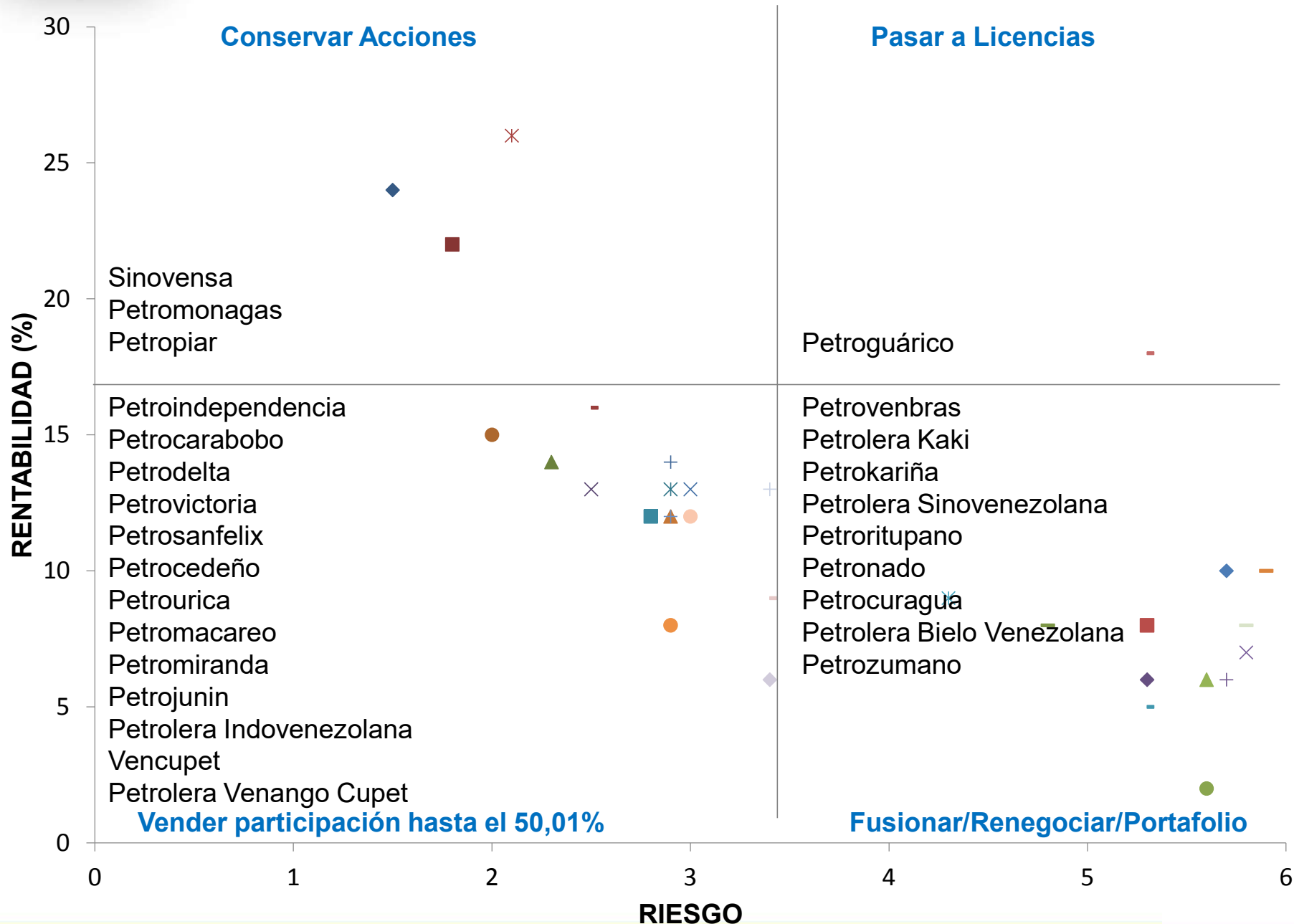
## Reestructuración integral de PDVSA: Caso C.V.P.

- Para fusionar y simplificar las estructuras administrativas y operativas de la Corporación Venezolana de Petróleo (CVP) y la organización PDVSA Petróleo en torno a una sola filial denominada CVP, la cual se encargaría de las actividades de exploración, producción, acondicionamiento, transporte, almacenamiento, procesamiento, transformación y despacho de los hidrocarburos tanto líquidos como gaseosos que se produzcan o se pretendan producir en el país mediante tres modelos de participación principalmente, a saber, Empresa Mixtas, Licencias y Esfuerzo Propio bajo la figura de Acuerdos de Servicios Conjunto o ASC.
- PDVSA actualmente realiza las operaciones de producción de hidrocarburos en el país mediante la coexistencia de 46 empresas mixtas, 5 licencias de gas, 34 unidades de producción de esfuerzo propio y 2 filiales distribuidas en 4 grandes áreas de producción, a saber, Oriente, Occidente, Costa Afuera y Faja Petrolífera del Orinoco Hugo Chávez.

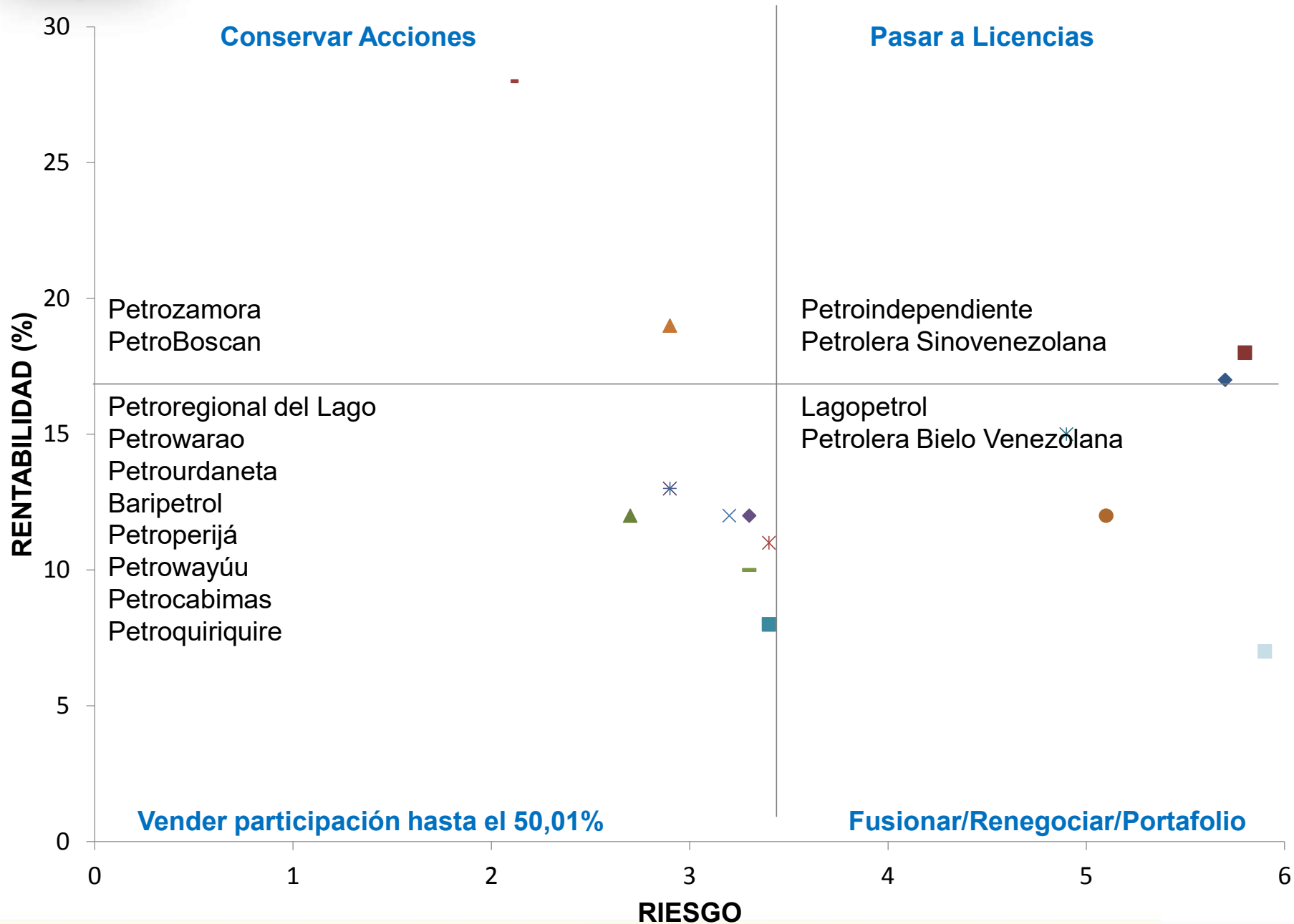
- **Empresas Mixtas:** El modelo de negocio bajo empresa mixta considera la participación de un Socio o varios de ellos para la exploración y explotación de hidrocarburos en un área geográfica específica y delimitada del territorio nacional, donde la máxima capitalización de las acciones por parte de éstos, es hasta un 49%, donde PDVSA conserva la otra porción, siempre mayoritaria de las acciones. De las 46 empresas mixtas constituidas, 3 de éstas manejan un flujo de caja propio y tienen el derecho de comercializar el crudo producido (crudo mejorado) (Emx Faja), 6 tienen financiamiento externo que obedecen a pago con Offtaker y el resto operan sin financiamiento apoyándose en la caja de PDVSA, éstas últimas establecen un contrato compra-venta de sus crudos con PDVSA. Todas rinden dividendos a sus accionistas de acuerdo con sus estados de ganancias o pérdida. PDVSA suministra los servicios habilitantes de transporte, almacenamiento y despacho de los hidrocarburos producidos por estas empresas.

- Todas estas empresas actualmente constituidas, operan campos con diferencias estructurales que van desde el tipo de fluidos que producen (XP, PL/M/C, Gas), la madurez de las reservas probadas, la complejidad geológica que alberga los volúmenes de hidrocarburos (Profundidad de los yacimientos, tipo de trampa), el tipo de locación del campo (Tierra, costa afuera somero, costa afuera profundo), niveles de producción actual, costo de producción, problemática asociada con el corte de agua y gas de los pozos, tipo de método, mecanismo de producción hasta el aislamiento o nivel de acceso a los campos de producción.
- Con base en el análisis de una matriz de Rentabilidad del negocio (%) versus la conjugación de diversos tipos de Riesgos, se propone una reorganización de las empresas mixtas actuales, con la finalidad de mejorar sus niveles de producción y optimizar los recursos del esfuerzo propio que participa en estas.

## Análisis de Empresas Mixtas PDVSA Oriente



## Análisis de Empresas Mixtas PDVSA Occidente

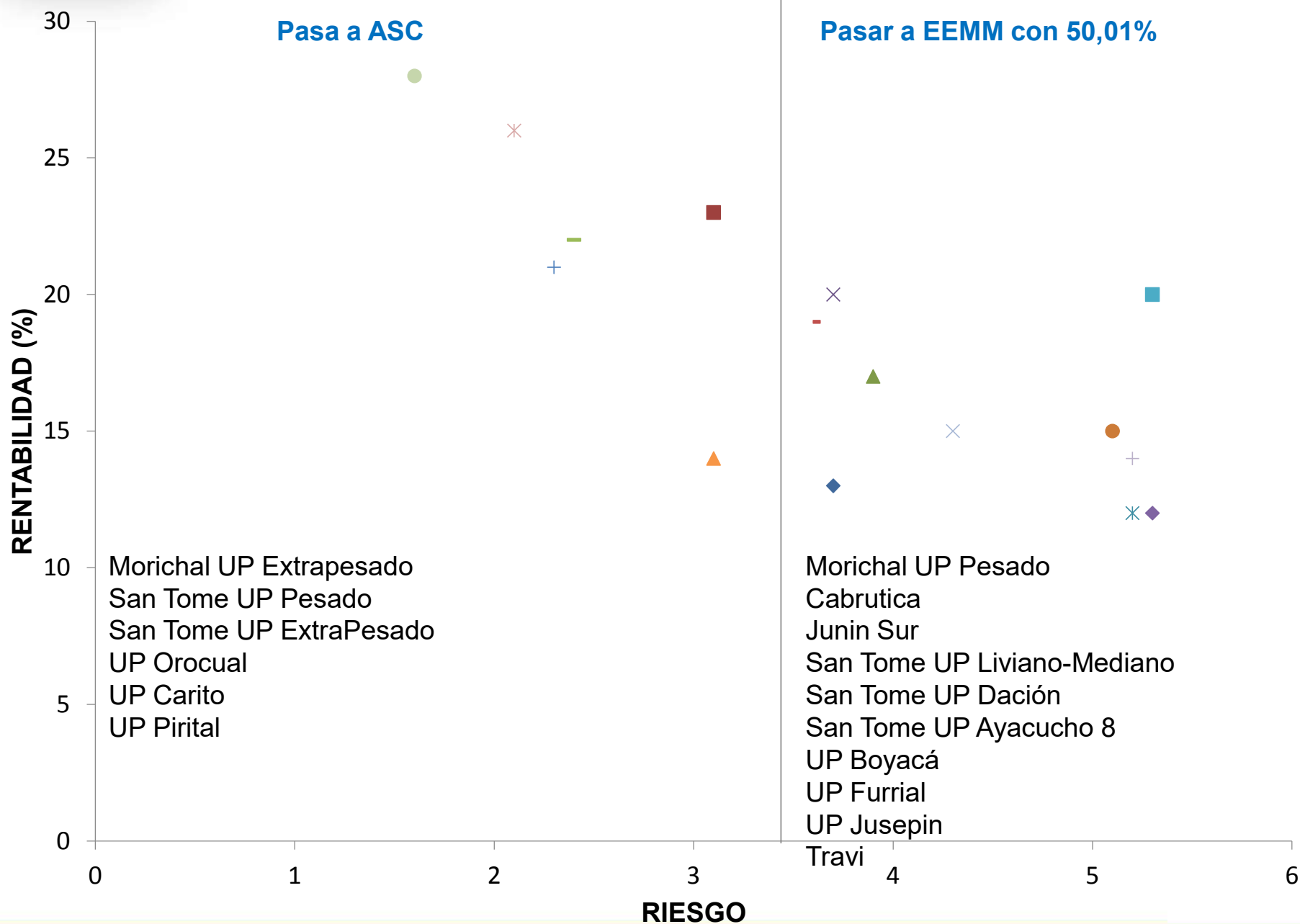


# Análisis de Empresas Mixtas PDVSA

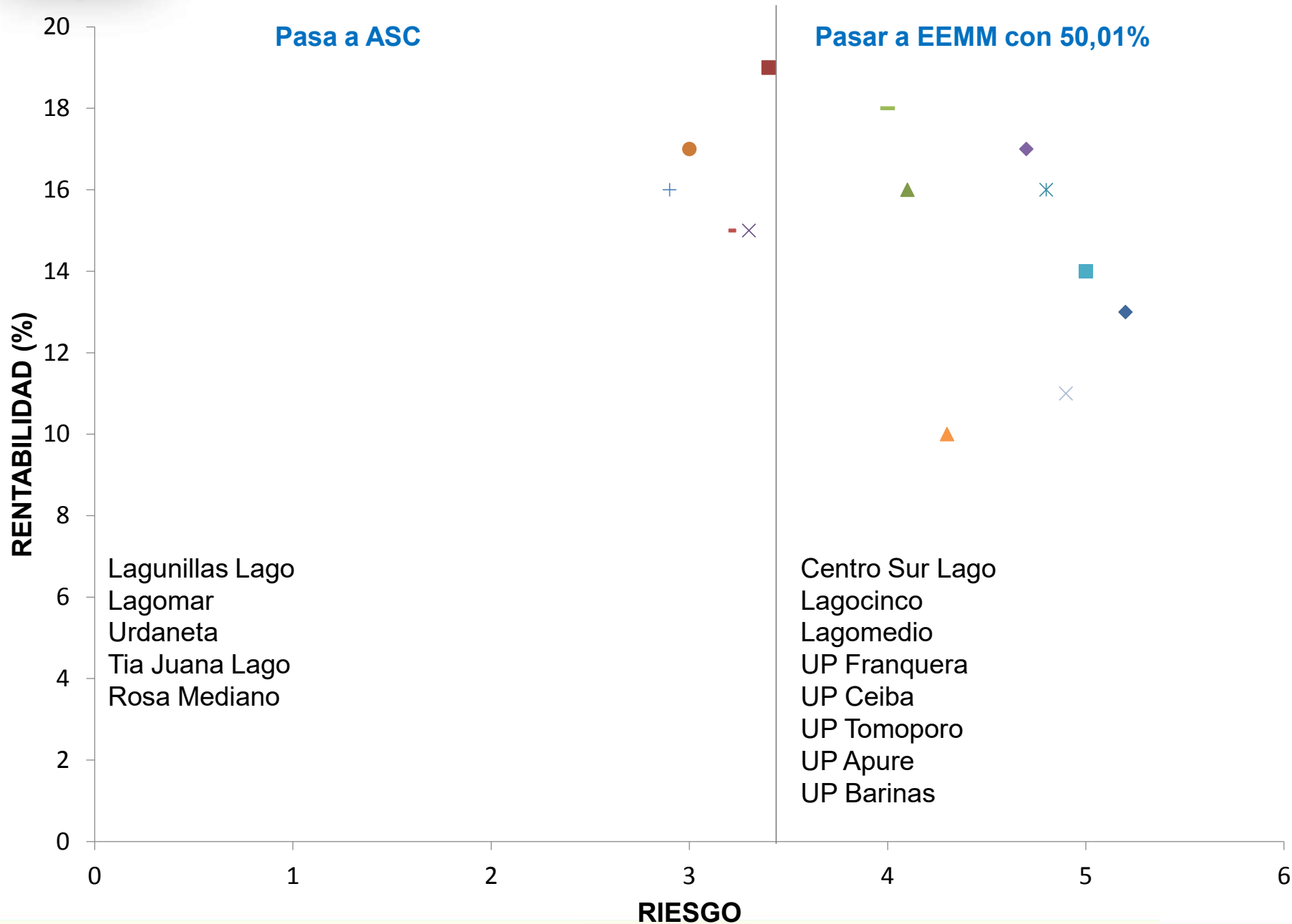
| AREA         | EMPRESA MIXTA                           | % CVP | Producción Actual | TIPO DE CAMPO |                  |   |           |              | TIPO DE CRUDO |        |   | COMPLEJIDAD DEL CAMPO |             |            |                | RECOMENDACIÓN                  |
|--------------|-----------------------------------------|-------|-------------------|---------------|------------------|---|-----------|--------------|---------------|--------|---|-----------------------|-------------|------------|----------------|--------------------------------|
|              |                                         |       |                   | GREEN FIELD   | DESARRMADUR OLLO | O | GAS LIBRE | COSTA AFUERA | XP/BITU MEN   | L/M/ P | C | ALTO GEOLOGICA        | ALTO C.AGUA | CON. C.GAS | ACC METODO ESO |                                |
| FPOHC        | Sinovensa                               | 60    | 72                |               | x                |   |           |              | x             |        |   |                       |             | x          | x              | Conservar acciones             |
|              | Petromonagas                            | 60    | 75                |               | x                |   |           |              | x             |        |   |                       |             | x          | x              | Conservar acciones             |
|              | Petroindependencia                      | 60    | 13                | x             |                  |   |           |              | x             |        |   |                       |             | x          | x              | Vender acciones hasta el 50,1% |
|              | Petrocarabobo                           | 71    | 13                | x             |                  |   |           |              | x             |        |   |                       |             | x          | x              | Vender acciones hasta el 50,1% |
|              | Petrodelta (Monagas Sur)                | 60    | 1                 | x             |                  | x |           |              | x             | x      |   |                       |             | x          | x              | Vender acciones hasta el 50,1% |
|              | Petrovictoria                           | 60    | 3                 | x             |                  |   |           |              | x             |        |   |                       |             | x          | x              | Vender acciones hasta el 50,1% |
|              | Petrosanfelix                           | 100   | 11                |               | x                |   |           |              | x             |        |   |                       |             | x          | x              | Vender acciones hasta el 50,1% |
|              | Petrocedefio                            | 60    | 5                 |               | x                |   |           |              | x             |        |   | x                     |             | x          | x              | Vender acciones hasta el 50,1% |
|              | Petrourica                              | 60    | 0                 |               |                  |   |           |              | x             |        |   |                       |             | x          | x              | Vender acciones hasta el 50,1% |
|              | Petromacareo                            | 60    | 0                 | x             |                  |   |           |              | x             |        |   | x                     |             | x          | x              | Vender acciones hasta el 50,1% |
|              | Petromiranda                            | 60    | 2                 | x             |                  |   |           |              | x             |        |   |                       |             | x          | x              | Vender acciones hasta el 50,1% |
|              | Petrojunin                              | 60    | 1                 | x             |                  |   |           |              | x             |        |   |                       |             | x          | x              | Vender acciones hasta el 50,1% |
|              | Petrolera Indovenezolana                | 60    | 8                 |               | x                |   |           |              |               | x      |   | x                     |             | x          | x              | Vender acciones hasta el 50,1% |
|              | Petropiar                               | 70    | 123               |               |                  |   |           |              | x             |        |   |                       |             | x          | x              | Conservar acciones             |
|              | Petrovenbras (Acema)                    | 60    | 0                 |               |                  | x |           |              |               |        | x | x                     |             | x          |                | Fusionar/Renegociar/Portafolio |
|              | Petrolera Kaki                          | 60    | 0                 |               |                  | x |           |              |               |        | x | x                     | x           |            | x              | Fusionar/Renegociar/Portafolio |
|              | Petrokariña (Mata)                      | 60    | 0                 |               |                  | x |           |              |               |        | x | x                     |             | x          | x              | Fusionar/Renegociar/Portafolio |
|              | Petrolera Sinovenezolana (Caracoles)    | 75    | 0                 |               |                  | x |           |              |               |        | x | x                     | x           | x          |                | Fusionar/Renegociar/Portafolio |
|              | Petroritupano (Ori Leona)               | 60    | 1                 |               |                  | x |           |              |               | x      | x | x                     |             | x          | x              | Fusionar/Renegociar/Portafolio |
|              | Petronado (Onado)                       | 60    | 0                 |               |                  | x |           |              |               |        | x | x                     |             | x          |                | Fusionar/Renegociar/Portafolio |
|              | Petrocuragua (Casma Anaco)              | 60    | 0                 |               |                  | x |           |              |               |        | x | x                     |             | x          | x              | Fusionar/Renegociar/Portafolio |
|              | Petrolera Bielo Venezolana (Guara Este) | 60    | 0                 |               |                  | x |           |              |               | x      | x | x                     |             | x          | x              | Fusionar/Renegociar/Portafolio |
|              | Petrozumano                             | 60    | 3                 |               |                  | x |           |              |               | x      | x | x                     |             | x          | x              | Fusionar/Renegociar/Portafolio |
|              | Vencupet                                | 100   | 0                 |               |                  | x |           |              |               | x      | x | x                     |             | x          |                | Vender acciones hasta el 50,1% |
|              | Petrolera Venango Cupet                 | 60    | 4                 |               |                  | x |           |              |               | x      |   |                       | x           | x          |                | Vender acciones hasta el 50,1% |
|              | Petroguárico                            | 70    | 0                 |               |                  | x |           |              |               |        | x |                       | x           | x          | x              | Pasar a licencia               |
| OCCIDENT E   | Petroindependiente (LL-652)             | 75    | 0                 |               |                  | x |           | x            |               |        | x | x                     |             | x          | x              | Pasar a licencia               |
|              | Petrolera Sinovenezolana                | 75    | 0                 |               |                  | x |           | x            |               | x      | x | x                     |             | x          | x              | Pasar a licencia               |
|              | Petroregional del Lago                  | 60    | 1                 |               | x                |   |           | x            |               | x      | x | x                     |             | x          | x              | Vender acciones hasta el 50,1% |
|              | Petrowarao (Ambrosio)                   | 60    | 0                 |               | x                |   |           | x            |               | x      | x | x                     | x           | x          | x              | Vender acciones hasta el 50,1% |
|              | Lagopetrol                              | 69    | 0                 |               |                  | x |           | x            |               | x      | x | x                     | x           | x          | x              | Fusionar/Renegociar/Portafolio |
|              | Petrolera Bielo Venezolan               | 60    | 0                 |               |                  | x |           | x            |               |        | x | x                     |             | x          | x              | Fusionar/Renegociar/Portafolio |
|              | Petroundaneta (Tierra Oeste)            | 60    | 0                 |               |                  | x |           |              |               |        | x | x                     |             | x          |                | Vender acciones hasta el 50,1% |
|              | PetroBoscan (Boscan)                    | 60    | 81                |               |                  | x |           |              |               | x      |   | x                     | x           | x          | x              | Conservar acciones             |
|              | Baripetrol (Colon)                      | 60    | 0                 |               |                  | x |           |              |               |        | x | x                     |             | x          | x              | Vender acciones hasta el 50,1% |
|              | Petroperijá (DZO)                       | 60    | 0                 |               | x                |   |           |              |               | x      | x | x                     |             | x          |                | Vender acciones hasta el 50,1% |
|              | Petrowayúu (La Concepción)              | 60    | 0                 |               |                  | x |           |              |               |        | x | x                     |             | x          |                | Vender acciones hasta el 50,1% |
|              | Petrozamora                             | 60    | 66                |               |                  | x |           | x            |               | x      | x | x                     |             | x          | x              | Conservar acciones             |
|              | Petrocabimas                            | 60    | 5                 |               |                  | x |           |              |               | x      |   | x                     |             | x          |                | Vender acciones hasta el 50,1% |
|              | Petroquiriquire                         | 60    | 2                 |               |                  | x |           |              |               | x      | x | x                     |             | x          | x              | Vender acciones hasta el 50,1% |
| ORIENTE      | Boquerón                                | 60    | 2                 |               | x                |   |           |              |               | x      |   | x                     |             | x          |                | Vender acciones hasta el 50,1% |
|              | Petroquiriquire                         | 60    | 1                 |               |                  | x |           |              |               |        | x | x                     |             |            |                | Vender acciones hasta el 50,1% |
| COSTA AFUERA | PetroSucre (Corocoro)                   | 74    | 0                 |               | x                |   |           | x            |               |        | x | x                     |             | x          | x              | Vender acciones hasta el 50,1% |
|              | PetroWarao (Pedernales)                 | 60    | 0                 |               | x                |   |           | x            |               |        | x | x                     | x           | x          | x              | Fusionar/Renegociar/Portafolio |
|              | Petrolera Paria                         | 60    | 0                 | x             |                  |   |           | x            |               |        | x | x                     |             |            | x              | Vender acciones hasta el 50,1% |
|              | Petrocumarebo (F. Este/Oeste)           | 60    | 0                 |               |                  | x |           |              |               |        | x |                       |             | x          | x              | Fusionar/Renegociar/Portafolio |

- **Esfuerzo Propio:** consiste en el desarrollo de las actividades de exploración y explotación de campos 100% por PDVSA como operadora nacional del Estado
- Se operan campos con diferencias estructurales que van desde el tipo de fluidos que producen (XP, PL/M/C, Gas), la madurez de las reservas probadas, la complejidad geológica que alberga los volúmenes de hidrocarburos (Profundidad de los yacimientos, tipo de trampa), el tipo de locación del campo (Tierra, costa afuera somero, costa afuera profundo), niveles de producción actual, costo de producción, problemática asociada con el corte de agua y gas de los pozos, tipo de método, mecanismo de producción hasta el aislamiento o nivel de acceso
- Con base en el análisis de una matriz de Rentabilidad del negocio (%) versus la conjugación de diversos tipos de Riesgos, se propone una reorganización de las unidades de producción actuales, con la finalidad de mejorar sus niveles de producción y optimizar los recursos del esfuerzo propio que participa en éstas

## Análisis de Esfuerzo Propio PDVSA Oriente



## Análisis de Esfuerzo Propio PDVSA Occidente



- Para aquellos negocios en los cuadrantes de Bajo Riesgo y Alta y Baja Rentabilidad, se recomienda pasar a operarlos bajo el modelo de negocios ASC, donde las operaciones de exploración y producción sean realizadas por una empresa de servicios, que cobre una tarifa de operación variable por el total de los barriles operados y ejecute un plan de inversiones autorizado para cada UP cuyo reconocimiento vendría a cuenta 100% de PDVSA.
- Para aquellas unidades de producción con alto riesgo, se recomienda convertirlas a EEMM, valorando la totalidad del negocio actual y ofreciendo el 49,99% de las acciones en venta, utilizando estos montos recaudados como la parte correspondiente a CVP del plan de inversiones propuesto para estos nuevos negocios.

## Análisis de Esfuerzo Propio PDVSA

|                         | MBD | TIPO DE CAMPO |             |        |           | TIPO DE CRUDO |             |   | COMPLEJIDAD DEL CAMPO |            |             |            |                    | RECOMENDACIÓN |
|-------------------------|-----|---------------|-------------|--------|-----------|---------------|-------------|---|-----------------------|------------|-------------|------------|--------------------|---------------|
|                         |     | GREEN FIELD   | DESARR OLLO | MADURO | GAS LIBRE | COSTA AFUERA  | XP/BITUME N | P | L/M/C                 | GEOLOGI CA | ALTO C.AGUA | ALTO C.GAS | CON. METODO ACCESO |               |
| Morichal UP Pesado      | 1   |               | x           |        |           |               |             | x |                       |            | x           |            | x                  | EEMM          |
| Morichal UP Extrapesado | 57  |               | x           |        |           |               | x           |   |                       |            | x           |            | x                  | ASC           |
| Cabrutica               | 0   |               | x           |        |           |               | x           |   |                       |            | x           |            | x                  | EEMM          |
| Junin Sur               | 8   | x             |             |        |           |               | x           |   |                       |            |             |            | x                  | EEMM          |
| San Tome UP Liviano-Med | 6   |               |             | x      |           |               |             |   | x                     | x          | x           | x          |                    | EEMM          |
| San Tome UP Dación      | 1   |               |             | x      |           |               |             |   | x                     |            | x           |            |                    | EEMM          |
| San Tome UP Pesado      | 43  |               | x           |        |           |               |             | x |                       |            |             |            | x                  | ASC           |
| San Tome UP Ayacucho 8  | 7   | x             |             |        |           |               | x           |   |                       |            |             |            | x                  | EEMM          |
| San Tome UP ExtraPesado | 19  |               | x           |        |           |               | x           |   |                       |            | x           |            | x                  | ASC           |
| UP Apure                | 7   |               |             | x      |           |               |             |   | x                     | x          | x           |            | x                  | EEMM          |
| UP Barinas              | 4   |               |             | x      |           |               |             |   | x                     | x          | x           | x          | x                  | EEMM          |
| UP Boyacá               | 0   |               |             | x      |           |               |             |   | x                     |            | x           |            | x                  | EEMM          |
|                         |     |               |             |        |           |               |             |   |                       |            |             |            |                    |               |
| Centro Sur Lago         | 0   |               |             | x      |           | x             |             |   | x                     | x          | x           | x          | x                  | EEMM          |
| Lagunillas Lago         | 0   |               |             | x      |           | x             |             | x | x                     |            |             |            | x                  | ASC           |
| Lagocinco               | 4   |               |             | x      |           | x             |             |   | x                     | x          | x           |            | x                  | EEMM          |
| Lagomar                 | 0   |               |             | x      |           | x             |             |   | x                     | x          |             |            | x                  | ASC           |
| Lagomedio               | 0   |               |             | x      |           | x             |             |   | x                     | x          |             |            | x                  | EEMM          |
| Urdaneta                | 0   |               | x           |        |           | x             |             | x |                       | x          |             |            | x                  | ASC           |
| Tia Juana Lago          | 1   |               |             | x      |           | x             |             |   | x                     | x          |             |            | x                  | ASC           |
| Rosa Mediano            | 1   |               |             | x      |           | x             |             |   | x                     |            | x           |            | x                  | ASC           |
| UP Franquera            | 19  |               | x           |        |           |               |             |   | x                     | x          |             |            | x                  | EEMM          |
| UP Ceiba                | 11  | x             |             |        |           |               |             |   | x                     | x          |             |            | x                  | EEMM          |
| UP Tomoporo             | 6   |               | x           |        |           |               |             |   | x                     | x          |             |            | x                  | EEMM          |
|                         |     |               |             |        |           |               |             |   |                       |            |             |            |                    |               |
| UP Furrial              | 66  |               |             | x      |           |               |             |   | x                     | x          | x           | x          |                    | EEMM          |
| UP Orocual              | 7   |               | x           |        |           |               |             |   | x                     | x          | x           |            |                    | ASC           |
| UP Jusepin              | 3   |               |             | x      |           |               |             |   | x                     | x          |             |            | x                  | EEMM          |
| UP Carito               | 90  |               | x           |        |           |               |             |   | x                     | x          |             | x          |                    | ASC           |
| UP Pirital              | 54  |               | x           |        |           |               |             |   | x                     | x          |             | x          |                    | ASC           |
| Travi                   | 0   | x             |             |        |           |               |             |   | x                     | x          |             | x          | x                  | EEMM          |

## Oportunidades de Inversión en EyP

| N° | Campos          | N° Yac | °API | Presion de Yac. (LPC) | Prof. Yac (Pies) | Res.Rec. Crudo (Bls) | Res. Rem. Crudo (Bls) | Res. Desa (Bls) | NP (Bls)    | Res.Rem.Gas (MPC) |
|----|-----------------|--------|------|-----------------------|------------------|----------------------|-----------------------|-----------------|-------------|-------------------|
| 1  | MAKIRITARE      | 9      | 10   | 668                   | 1.348            | 7.550.333.967        | 7.536.577.465         | 457.826.558     | 13.756.502  | 1.181.980.131     |
| 2  | BARE            | 246    | 10   | 1.101                 | 2.634            | 2.522.428.248        | 1.804.236.325         | 803.361.533     | 718.191.923 | 941.480.508       |
| 3  | ARECUNA         | 186    | 11   | 1.071                 | 2.549            | 984.842.948          | 851.296.328           | 51.917.508      | 133.546.620 | 453.957.689       |
| 4  | CARIÑA          | 28     | 10   | 1.406                 | 2.926            | 374.091.341          | 298.525.464           | 80.019.538      | 75.565.877  | 223.508.905       |
| 5  | NARDO           | 241    | 26   | 3.615                 | 8.632            | 290.690.583          | 155.237.812           | 10.984.525      | 135.452.771 | 614.606.385       |
| 6  | DACION          | 344    | 21   | 2.339                 | 5.142            | 621.773.763          | 136.683.649           | 16.390.036      | 485.090.114 | 339.795.300       |
| 7  | NIPA            | 214    | 29   | 3.055                 | 7.210            | 289.539.192          | 116.570.202           | 1.443.517       | 172.968.990 | 658.550.579       |
| 8  | YOPALES SUR     | 155    | 15   | 1.319                 | 2.976            | 172.222.650          | 112.319.983           | 549.773         | 59.902.667  | 219.552.042       |
| 9  | GUARA OESTE     | 150    | 25   | 2.464                 | 5.561            | 411.944.533          | 106.326.157           | 3.178.442       | 305.618.376 | 420.273.134       |
| 10 | YOPALES CENTRAL | 257    | 21   | 1.361                 | 3.117            | 187.442.854          | 98.397.900            | 0               | 89.044.954  | 338.801.169       |
| 11 | TRICO           | 323    | 31   | 1.839                 | 4.197            | 201.657.188          | 86.730.226            | 184.481         | 114.926.962 | 355.773.989       |
| 12 | CHIMIRE         | 156    | 33   | 2.524                 | 5.666            | 337.389.545          | 80.489.339            | 2.566.971       | 256.900.206 | 743.575.439       |
| 13 | OVEJA           | 211    | 15   | 1.515                 | 3.411            | 360.960.173          | 79.424.287            | 9.952.995       | 281.535.886 | 405.091.544       |
| 14 | GG 401          | 97     | 23   | 2.708                 | 6.114            | 140.472.591          | 77.289.616            | 83.582          | 63.182.975  | 254.080.981       |
| 15 | BOCA            | 75     | 33   | 3.248                 | 7.358            | 131.658.637          | 73.028.482            | 1.053.886       | 58.630.155  | 299.932.194       |
| 16 | CHIMIRE R       | 91     | 34   | 2.468                 | 5.582            | 130.266.451          | 64.736.814            | 423.453         | 65.529.637  | 211.551.485       |
| 17 | ACEMA CASMA     | 70     | 23   | 5.111                 | 11.484           | 172.852.757          | 56.697.876            | 5.309.478       | 116.154.881 | 141.039.505       |
| 18 | ELOTES          | 286    | 33   | 1.644                 | 3.730            | 182.049.268          | 55.484.139            | 1.533.081       | 126.565.129 | 485.294.388       |
| 19 | NIPA 100        | 18     | 28   | 3.494                 | 7.931            | 121.878.015          | 53.464.447            | 3.335.331       | 68.413.568  | 257.708.261       |
| 20 | SOCORORO        | 128    | 20   | 1.410                 | 3.212            | 64.338.483           | 47.891.633            | 8.810.285       | 16.446.850  | 276.013.074       |
| 21 | LEVAS           | 123    | 19   | 2.182                 | 4.943            | 83.295.476           | 45.292.172            | 2.993.575       | 38.003.304  | 79.113.745        |
| 22 | GUICO           | 96     | 29   | 2.500                 | 5.627            | 91.659.151           | 45.284.032            | 1.086.352       | 46.375.119  | 125.288.758       |
| 23 | GANSO           | 87     | 18   | 2.080                 | 4.727            | 100.642.405          | 44.585.303            | 0               | 56.057.102  | 82.331.157        |
| 24 | CASMA 1         | 11     | 36   | 6.061                 | 13.309           | 42.013.000           | 41.939.952            | 0               | 73.048      | 176.635.488       |
| 25 | CHIMIRE CENTRAL | 22     | 36   | 2.584                 | 5.848            | 65.374.803           | 33.661.384            | 1.153.376       | 31.713.419  | 114.898.580       |
| 26 | PATO            | 24     | 42   | 10.800                | 15.976           | 40.050.889           | 31.013.952            | 0               | 9.036.937   | 809.785.352       |
| 27 | NIPA OESTE      | 63     | 33   | 3.158                 | 6.962            | 43.782.468           | 30.284.228            | 0               | 13.498.240  | 109.213.133       |
| 28 | NIPA CENTRAL    | 53     | 29   | 2.872                 | 6.505            | 62.452.444           | 29.639.812            | 198.293         | 32.812.632  | 91.456.216        |
| 29 | ISLA            | 72     | 37   | 1.977                 | 4.457            | 102.330.664          | 28.565.507            | 884.317         | 73.765.157  | 187.467.903       |
| 30 | NIEBLAS         | 54     | 23   | 3.313                 | 7.705            | 57.957.906           | 27.100.515            | 398.620         | 30.857.391  | 173.532.791       |
| 31 | CAICO ESTE      | 34     | 33   | 3.157                 | 7.147            | 46.359.097           | 25.809.454            | 2.225.840       | 20.549.643  | 73.354.979        |
| 32 | YOPALES NORTE   | 82     | 28   | 1.580                 | 3.643            | 64.069.529           | 25.635.357            | 955.739         | 38.434.172  | 97.616.903        |
| 33 | MAULPA          | 11     | 41   | 5.301                 | 12.544           | 28.198.641           | 25.491.669            | 271.136         | 2.706.972   | 359.344.839       |
| 34 | OFICINA NORTE   | 134    | 30   | 2.174                 | 5.320            | 49.411.505           | 23.807.766            | 194.313         | 25.603.739  | 181.538.823       |
| 35 | LAS PIEDRITAS   | 4      | 22   | 6.668                 | 15.382           | 38.959.066           | 23.599.686            | 1.172.156       | 15.359.380  | 74.940.961        |
| 36 | ESQUINA SUR     | 70     | 33   | 2.041                 | 4.602            | 60.490.484           | 21.942.903            | 3.016.494       | 38.547.581  | 112.005.156       |

## Oportunidades de Inversión en EyP

Cont...

| N° | Campos          | N° Yac | °API | Presion de Yac. (LPC) | Prof. Yac (Pies) | Res.Rec. Crudo (Bls) | Res. Rem. Crudo (Bls) | Res. Desa (Bls) | NP (Bls)   | Res.Rem.Gas (MPC) |
|----|-----------------|--------|------|-----------------------|------------------|----------------------|-----------------------|-----------------|------------|-------------------|
| 37 | IRA             | 73     | 36   | 2.030                 | 4.601            | 32.527.611           | 21.835.198            | 0               | 10.692.413 | 87.796.300        |
| 38 | GUICO SUR       | 29     | 31   | 2.220                 | 5.010            | 32.083.583           | 21.741.497            | 203.238         | 10.342.086 | 39.931.642        |
| 39 | CACHAMA R       | 32     | 35   | 3.144                 | 7.126            | 26.589.525           | 18.013.006            | 0               | 8.576.519  | 74.063.970        |
| 40 | GUARA CENTRAL   | 82     | 19   | 2.459                 | 5.570            | 36.750.681           | 16.886.452            | 102.201         | 19.864.229 | 44.962.474        |
| 41 | CHIMIRE NORTE   | 28     | 37   | 3.101                 | 6.803            | 60.160.702           | 14.060.411            | 182.263         | 46.100.291 | 121.716.250       |
| 42 | ELOTES NORTE    | 36     | 34   | 2.064                 | 4.492            | 22.288.391           | 13.244.217            | 0               | 9.044.174  | 57.089.668        |
| 43 | SOLEDAD         | 15     | 11   | 2.538                 | 7.963            | 12.684.406           | 12.684.406            | 0               | 0          | 6.199.232         |
| 44 | CACHICAMO       | 16     | 17   | 1.396                 | 3.085            | 13.649.945           | 12.653.329            | 0               | 996.616    | 23.959.443        |
| 45 | LOS MANGOS      | 20     | 44   | 2.965                 | 6.716            | 13.573.092           | 12.597.571            | 299.763         | 975.521    | 107.355.077       |
| 46 | GUARICO 10 13   | 17     | 35   | 1.720                 | 3.873            | 17.400.957           | 11.515.429            | 0               | 5.885.528  | 21.484.225        |
| 47 | GUICO OESTE     | 39     | 31   | 2.417                 | 5.447            | 19.728.648           | 11.017.571            | 124.679         | 8.711.077  | 32.243.365        |
| 48 | MAPUEY          | 17     | 35   | 2.789                 | 6.262            | 11.997.625           | 10.969.061            | 190.987         | 1.028.564  | 78.476.470        |
| 49 | CASCA           | 6      | 46   | 1.523                 | 6.807            | 9.585.000            | 9.567.469             | 0               | 17.531     | 141.116.541       |
| 50 | BOCA R          | 8      | 38   | 2.956                 | 6.691            | 30.187.760           | 7.639.024             | 0               | 22.548.736 | 36.529.398        |
| 51 | CAZ 501         | 35     | 37   | 2.382                 | 5.670            | 13.453.045           | 7.160.663             | 578             | 6.292.382  | 83.449.656        |
| 52 | OSTRA           | 9      | 17   | 1.550                 | 3.628            | 6.846.186            | 4.508.781             | 0               | 2.337.405  | 3.523.468         |
| 53 | CARICARI        | 32     | 25   | 1.511                 | 3.402            | 5.120.000            | 4.507.452             | 0               | 612.548    | 37.120.671        |
| 54 | LA FREITERA     | 5      | 39   | 5.246                 | 11.550           | 4.154.691            | 3.693.356             | 112.565         | 461.335    | 20.298.425        |
| 55 | RINCON LARGO    | 11     | 44   | 3.280                 | 7.218            | 5.047.101            | 2.330.455             | 0               | 2.716.646  | 51.943.834        |
| 56 | OFICINA CENTRAL | 7      | 20   | 2.221                 | 5.039            | 2.594.397            | 2.161.825             | 0               | 432.572    | 4.477.292         |
| 57 | NIDOS           | 10     | 27   | 2.594                 | 6.244            | 2.908.000            | 2.143.350             | 0               | 764.650    | 5.417.975         |
| 58 | JUANITA         | 7      | 39   | 1.581                 | 4.130            | 3.476.142            | 1.999.071             | 0               | 1.477.071  | 8.041.872         |
| 59 | LARGO           | 4      | 41   | 4.568                 | 12.388           | 2.259.896            | 1.970.065             | 0               | 289.831    | 35.884.854        |
| 60 | ESQUINA R       | 16     | 34   | 1.826                 | 4.193            | 4.640.050            | 1.934.179             | 0               | 2.705.871  | 11.941.433        |
| 61 | ACEMA A         | 4      | 34   | 4.053                 | 13.032           | 1.161.022            | 975.124               | 16.793          | 185.898    | 6.853.484         |
| 62 | GUARA ESTE      | 8      | 23   | 2.166                 | 4.928            | 1.904.844            | 933.036               | 114.188         | 971.808    | 5.786.056         |
| 63 | FINCA           | 7      | 35   | 2.024                 | 4.717            | 1.036.930            | 802.415               | 0               | 234.515    | 10.221.424        |
| 64 | TORTA           | 1      | 41   | 5.000                 | 11.001           | 1.042.696            | 578.424               | 0               | 464.272    | 24.786.357        |
| 65 | ADAS            | 5      | 13   | 1.962                 | 5.575            | 561.000              | 508.375               | 0               | 52.625     | 999.305           |
| 66 | GUARA NORTE     | 2      | 16   | 3.117                 | 7.129            | 684.242              | 471.784               | 0               | 212.458    | 520.287           |
| 67 | CARACOLES       | 2      | 39   | 2.760                 | 6.220            | 278.000              | 248.381               | 0               | 29.619     | 16.411.154        |
| 68 | LEGUAS          | 3      | 31   | 2.098                 | 4.773            | 340.000              | 198.944               | 0               | 141.056    | 1.334.881         |
| 69 | GUAMACHE        | 5      | 39   | 4.609                 | 13.060           | 67.536               | 60.593                | 0               | 6.943      | 30.045.749        |
| 70 | GALAN           | 2      | 37   | 2.150                 | 9.691            | 66.000               | 60.281                | 0               | 5.719      | 179.229           |
| 71 | TAGUA           | 1      | 38   | 3.558                 | 8.054            | 91.998               | 40.894                | 0               | 51.104     | 501.200           |
| 72 | IRIS            | 1      | 36   | 2.464                 | 5.600            | 39.296               | 31.342                | 0               | 7.954      | 24.839            |

## Dimensionamiento Producción Gas

### Distribución Campos y Áreas

| CAMPOS                                        | BLOQUE      | ÁREA         |          |
|-----------------------------------------------|-------------|--------------|----------|
| San Joaquín<br>Guario<br>El Roble             | San Joaquín | AMA<br>OESTE |          |
| Santa Ana<br>Rincon Largo<br>San Roque Aragua | Santa Ana   |              |          |
| El toco                                       | El Toco     |              |          |
| El Roblote                                    |             |              |          |
| Santa Rosa<br>ROSARV                          | Santa Rosa  |              | AMA ESTE |

| CAMPOS                                                                                                                       | BLOQUE              | ÁREA |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------|
| Zapatos<br>Zacarias<br>Zanjas<br>Zarza<br>Zulus<br>Mata R<br>Mata<br>Mata 10<br>Mata 5<br>Maulpa<br>La Freitera<br>Araibel R | ZAPATOS/<br>MATA- R | AMO  |
| Aguasay Este<br>Aguasay 3<br>Aguasay Central<br>Aguasay Norte<br>Carisito                                                    | AGUASAY             |      |

#### Leyenda:

Área Mayor Anaco (AMA)

Área Mayor Anaco Este (AMAE)

Área Mayor Anaco Oeste (AMAO)



Área Operacional 8.280 Km<sup>2</sup>

## Oportunidades de Inversión en Gas: Licencias en Tierra y Costa Afuera

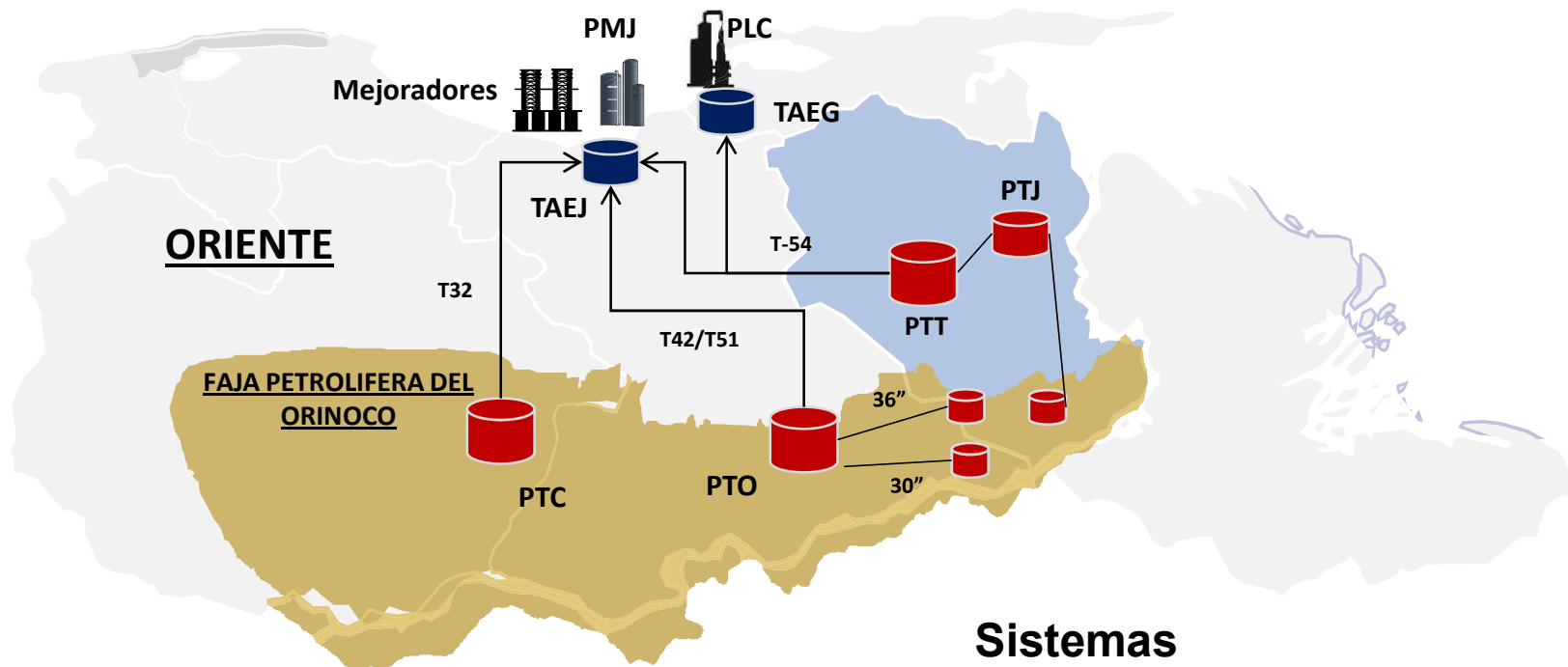


| ÁREAS EXPLORATORIAS              | SÍSMICA |        | EXPECTATIVAS |               |
|----------------------------------|---------|--------|--------------|---------------|
|                                  | 2D KM   | 3D KM2 | GAS (BPC)    | COND. (MMBls) |
| TORTUGA - BLANQUILLA             | 37.500  | 3.337  | 7,5          | 0             |
| PLATAFORMA DELTANA BLOQUE 5      | 14.773  | 3.305  | 4            | 0             |
| RAFAEL URDANETA - CARDÓN IV ESTE | 15.590  | 3.650  | 2            | 70            |

| ÁREAS POR DESARROLLAR | RESERVAS PROBADAS |               |
|-----------------------|-------------------|---------------|
|                       | GAS (BPC)         | COND. (MMBls) |
| MEJILLONES            | 4,96              | 0             |
| RÍO CARIBE            | 2,14              | 146,5         |
| LL-370                | 2,13              | 377           |
| LL-453                | 2,13              | 362           |
| QUIAMARE              | 0,29              | 84,6          |
| LA CEIBA              | 0,44              | 7,2           |
| MAULPA                | 0,39              | 26            |
| NIPA-NARDO            | 1,87              | 442           |
| GUÁRICO OCCIDENTAL    | 1,04              | 42,1          |

- **Licencias:** Comprende la exploración y explotación de yacimientos de gas seco por parte de terceros sin intervención de PDVSA. Los campos correspondientes a PDVSA GAS Oriente y Occidente se ofertarán como Licencias de Gas en Tierra.
- **Aguas Intermedias:** Toda la infraestructura asociada a transporte por troncales principales de crudo y gas, patios principales de almacenamiento de crudo, rebombes, extracción y fraccionamiento de líquidos del gas, plantas compresoras de alta presión, plantas de tratamiento e inyección de agua, terminales de embarque crudos, terminales de manejo y embarque de sólidos (Coque/Azufre, vapor, agua desmineralizada, generación eléctrica, hidrógeno y nitrógeno), se consideran parte de los procesos de aguas intermedias del negocio petrolero y serán operados como unidades de negocios bajo los modelos de licencias, empresas mixtas o ASC independiente de los negocios aguas arriba de EyP de refinación, mejoramiento y comercialización, con el consecuente pago de tarifas por parte de negocios clientes, todos representados por CVP (gran filial)

## Análisis del Sistema de Aguas Intermedias PDVSA Oriente Transporte y Almacenamiento de Crudo (A convertir en ASC)



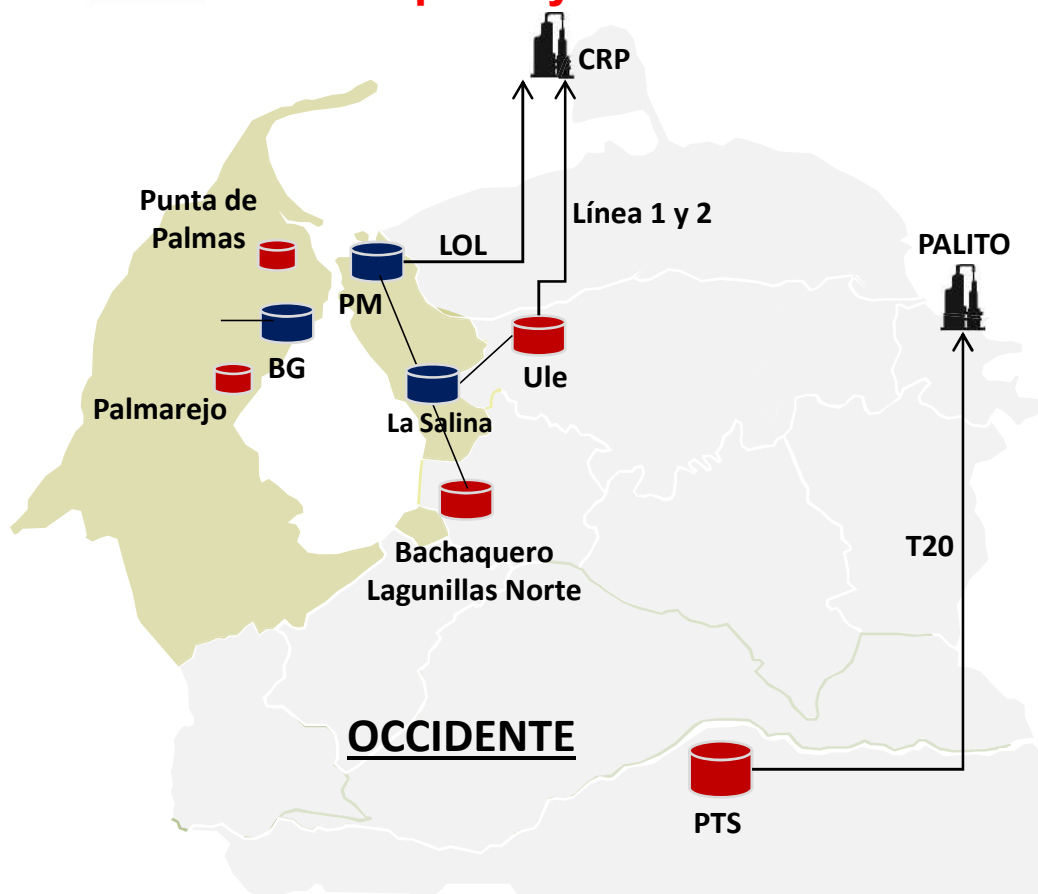
### Terminales y Patios

- 1.) Terminal A y E Jose
- 2.) Terminal A y E Guaraguao
- 3.) Comor- Morichal
- 4.) PTO - Oficina
- 5.) PTA - Anaco
- 6.) PTT - Travieso
- 7.) PTJ – Jusepín
- 8.) PTC- Cabrutica

### Sistemas

- 1.) PTT-Troncal 54-PTA-TAEG
- 2.) PTJ-Morichal.
- 3.) Carabobo-Ayacucho-Jose
- 4.) Junín PTC- JPS-Jose.
- 5.) Guárico-TAEG
- 6.) Condominio de Jose.
- 7.) TAEJ.
- 8.) TAEG.
- 9.) Manejo y embarque de sólidos.

## Análisis del Sistema de Aguas Intermedias PDVSA Occidente Transporte y Almacenamiento de Crudo (A convertir en ASC)



### Terminales y Patios

- 1.) Puerto Miranda
- 2.) La Salina
- 3.) Bachaquero
- 4.) PTU - Ulé
- 5.) PTH7 -H7
- 6.) PTPP – Punta Palmas
- 7.) PTBG – Bajo Grande
- 8.) PTS- Silvestre
- 9.) PLLS – Lagunillas Sur

### Sistemas

- 1.) La Salina-Ule-Linea 1 y 2
- 2.) Bachaquero-LLS-H7-Linea Fría y Caliente.
- 3.) Palmarejo-Puerto Miranda-LOL
- 4.) Bajo Grande-Punta de Palmas.
- 5.) Apure -Barinas -PTS-El Palito

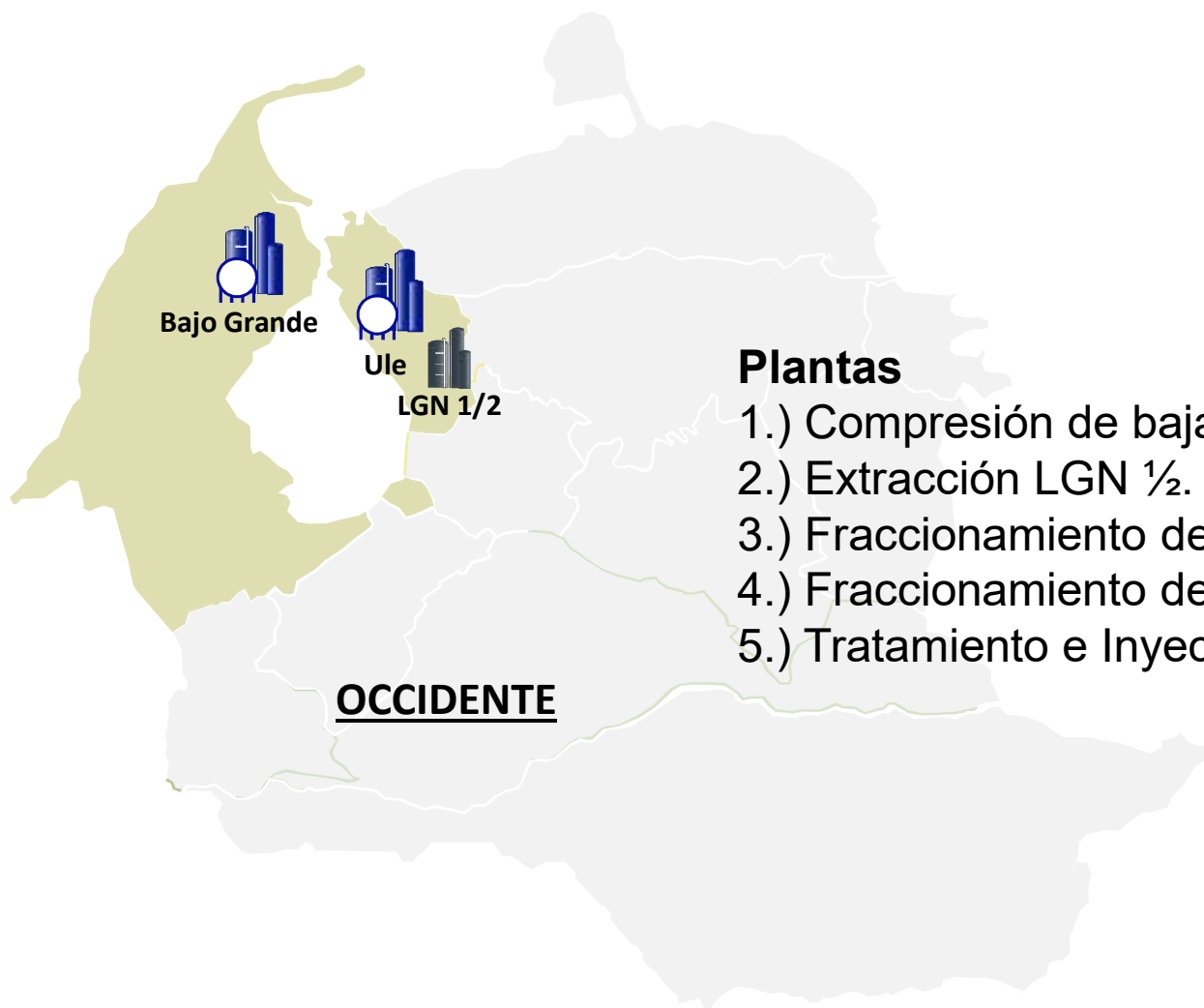
## Análisis del Sistema de Aguas Intermedias PDVSA Oriente Procesamiento y Compresión de Gas (A convertir en ASC)



### Plantas

- 1.) Compresión IGF
- 2.) Compresión PIGAP I
- 3.) Compresión PIGAP II
- 4.) Compresión de baja y media presión Oriente
- 5.) Extracción Santa Bárbara
- 6.) Extracción San Joaquín
- 7.) Fraccionamiento de Jose.
- 8.) Tratamiento e Inyección de Agua RESOR/SAEM

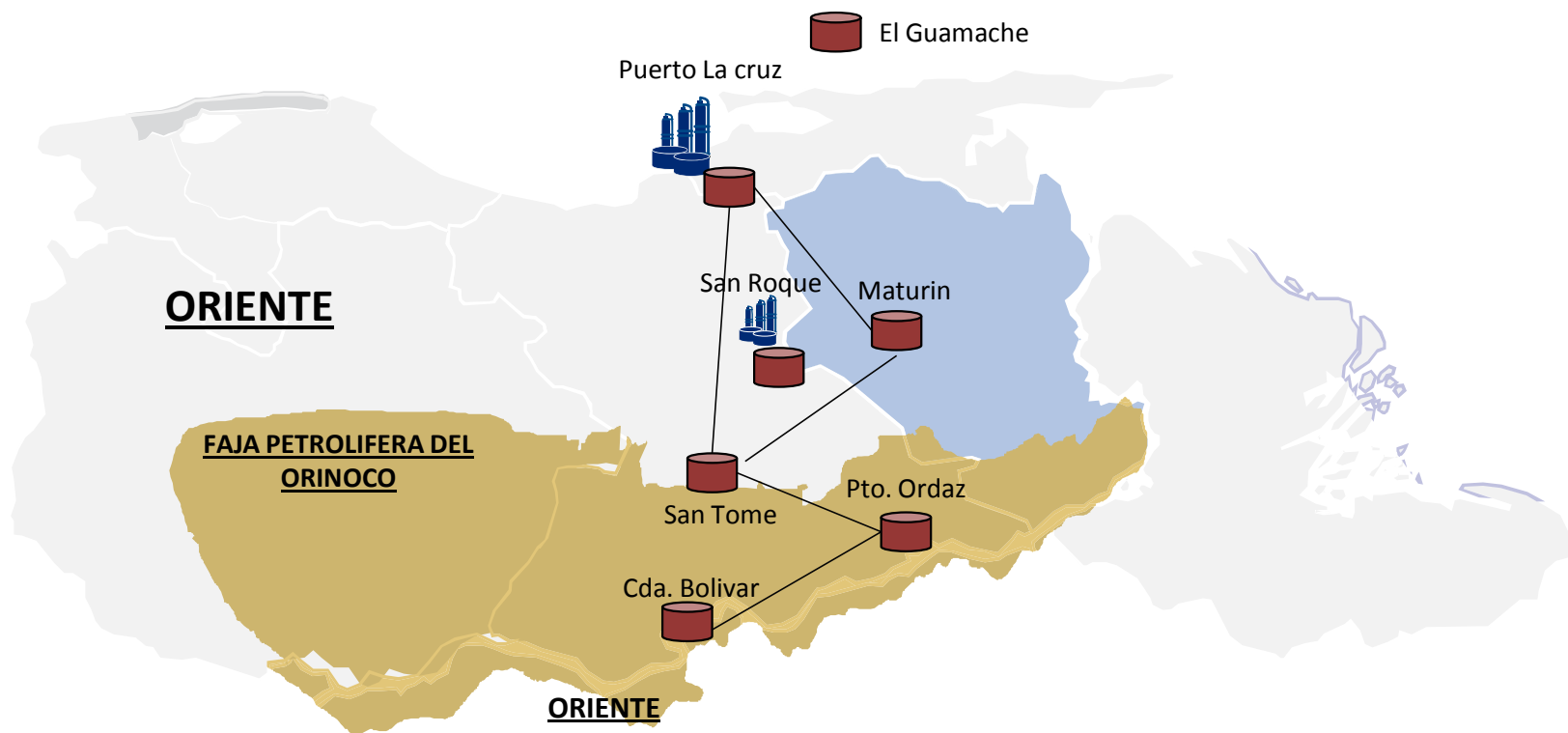
## **Análisis del Sistema de Aguas Intermedias PDVSA Occidente Procesamiento y Compresión de Gas (A convertir en ASC)**



### **Plantas**

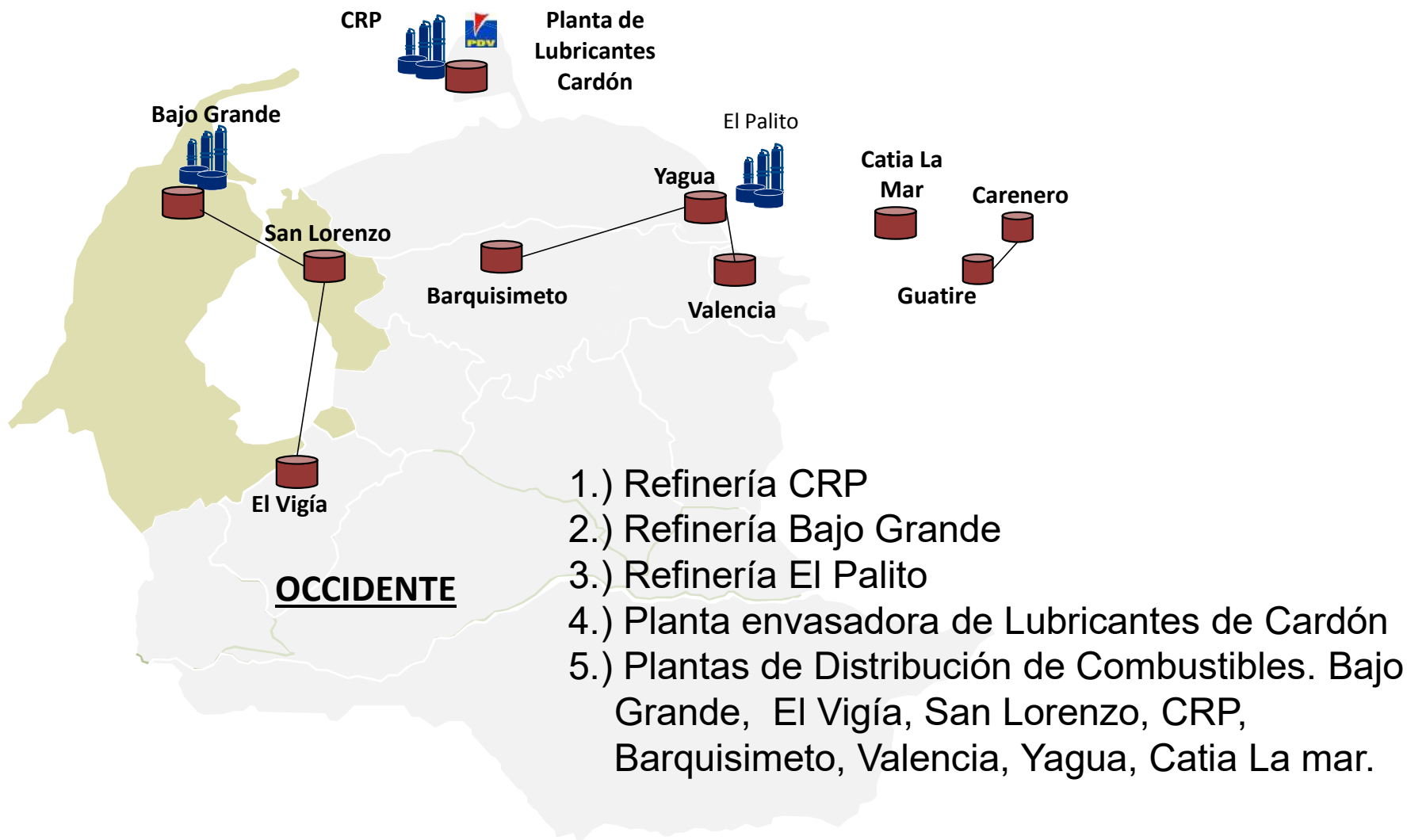
- 1.) Compresión de baja y media presión Occidente
- 2.) Extracción LGN 1/2.
- 3.) Fraccionamiento de Ule
- 4.) Fraccionamiento de Bajo Grande
- 5.) Tratamiento e Inyección de Agua.

## Análisis del Sistema de Aguas Abajo PDVSA Oriente Refinación y Comercialización (A convertir en ASC o EEMM)



- 1.) Refinería Puerto La Cruz
- 2.) Refinería San Roque
- 3.) Plantas de Distribución de Combustibles.  
Carenero Guatire, Puerto La Cruz, El  
Guamache, San Roque, San Tome, Puerto  
Ordaz, Ciudad Bolívar.

## Análisis del Sistema de Aguas Abajo PDVSA Occidente Refinación y Comercialización (A convertir en ASC o EEMM)



## Tipos de contrato a celebrar

ASC

|                                                      | Licencia                                            | Empresas Mixtas                                                                                                                            | Contratos de Producción Compartida                                                                                              | Contratos de Servicios                                                                                                       |
|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Tipos de Proyectos donde Aplica</b>               | Exploración y Producción de Gas Natural no Asociado | Exploración y Producción de Crudo y Gas, Refinación, Mejoramiento, Procesamiento de Gas, Compresión, Transporte, Almacenamiento, Servicios | Exploración y Producción de Crudo y Gas, Refinación, Mejoramiento, Procesamiento de Gas, Compresión, Transporte, Almacenamiento | Producción de Crudo y Gas, Refinación, Mejoramiento, Procesamiento de Gas, Compresión, Transporte, Almacenamiento, Servicios |
| <b>Propiedad Final de las Instalaciones</b>          | Del Contratista                                     | De la empresa mixta                                                                                                                        | Del Estado                                                                                                                      | Del Estado                                                                                                                   |
| <b>Transferencia de Propiedad del Hidrocarburo</b>   | Cabezal del Pozo                                    | Punto de Fiscalización                                                                                                                     | Punto de Fiscalización                                                                                                          | N/A                                                                                                                          |
| <b>Obligación del Financiamiento</b>                 | 100% del Contratista                                | 100% de la EEMM                                                                                                                            | 100% del Contratista                                                                                                            | 100% del Contratista                                                                                                         |
| <b>Participación del Estado o Empresa del Estado</b> | No                                                  | Si                                                                                                                                         | Si                                                                                                                              | Si                                                                                                                           |
| <b>Limite de Recuperación de Costo</b>               | No                                                  | No                                                                                                                                         | Si                                                                                                                              | Si                                                                                                                           |
| <b>Control Gubernamental</b>                         | Bajo                                                | Alto                                                                                                                                       | Medio                                                                                                                           | Alto                                                                                                                         |
| <b>Control del Contratista</b>                       | Alto                                                | Medio                                                                                                                                      | Medio                                                                                                                           | Bajo                                                                                                                         |
| <b>Derecho a los Hidrocarburos</b>                   | Ingreso Bruto-Regalia-Impuestos                     | Ingreso Brutos-Regalia-Impuestos                                                                                                           | Costo de Petroleo+ Ganancia Neta                                                                                                | N/A                                                                                                                          |
| <b>Forma de Pago</b>                                 | Crudo/Gas                                           | Crudo/Gas y/o Efectivo                                                                                                                     | Crudo/Gas y/o Efectivo                                                                                                          | Efectivo Via Tarifa                                                                                                          |
| <b>Government Take</b>                               | 40%-60%                                             | 70%-90%                                                                                                                                    | 60%-90%                                                                                                                         | 80%-95%                                                                                                                      |

## Cambios y/o modificación en las empresas mixtas que les permitan:

- Ejecutar la comercialización del petróleo extraído;
- Manejar sus finanzas de acuerdo con lo establecido en la constitución de empresa mixta;
- Pagar las regalías con base en el Valor Fiscal de Exportación, por cada tipo y calidad de crudo, que establezca el MPPP;
- Que su Socio B pueda:
  - Operar y administrar en todas sus áreas (RRHH, finanzas, auditorias, procura, legal, etc.);
  - Emitir deuda doméstica e internacional en divisas, para la ejecución de sus inversiones;
- Monitorear los resultados operacionales y financieros en tiempo real;
- Optimización económica y operacional mediante fusión con otras empresas mixtas;
- Vender participación de CVP, llevándola a su mínimo exigido por ley (50.01 %)

## **Cambios y/o modificación en Acuerdos de Servicios de Operación:**

- Reconocer tarifas de operación, según la fase de explotación actual de los campos en acuerdo con la criticidad de las operaciones y complejidad del campo y por tipo de crudo, con tarifas escalonadas en función del desempeño del socio: se aumenta en función del incremento de producción, y no basado en la producción base e incremental . Tarifa de operación consistente con definición de inversiones y gastos establecidas en el contrato
- Avalar el pago de la operación e inversiones al ASC con la venta del crudo , creando la figura de un OFFTAKER regional para comercializar el crudo producido por los ASC
- Garantizar bajo gestión propia su diluyente para las operaciones en ASC con crudos pesados y extra - pesados y entregar el crudo producido en especificaciones,
- Asegurar que el Socio B tenga experiencia comprobada en el área operacional, posea conocimientos del negocio y recursos humanos de alta competencia y contar con activos (maquinarias y equipos), centro de operaciones y soporte económico de financiamiento; que tenga experiencia en el área de comercialización y disponga de clientes compradores
- Rescindir o penalizar el contrato de los ASC que no han mostrado interés de inversión y las que no han cumplido con su plan de explotación

## Crear nuevas Empresas Mixtas o ampliar las existentes:

- Los campos y áreas manejadas por esfuerzo propio deben ser convertidos a empresas mixtas para financiar su desarrollo y aumentar su producción.

Esta acción consistirá en someter a consideración de los acreedores (Socios B) la posibilidad de convertir la deuda en activos y honrar los compromisos de capital e interés adquiridos por PDVSA. Aquí la explotación de los campos sería 100% realizada y soportada por la empresa seleccionada, la cual levantaría los recursos de inversión requeridos para la explotación de los campos.

## Recuperar las refinerías del país bajo un nuevo modelo de negocio.:

Recuperar las refinerías del país bajo un nuevo modelo de negocio que permita el otorgamiento de licencias a empresas privadas o públicas con acceso tanto a los fondos de capitales, así como también a tecnologías.

Licencia para actividades de refinación. (art. 12, LOH):

- Las actividades de refinación de hidrocarburos pueden ser llevadas a cabo por el estado y las entidades privadas, conjunta o separadamente;
- Las entidades privadas que deseen llevar a cabo actividades de refinación de hidrocarburos deben obtener una licencia del Ministerio del Poder Popular para el Petróleo;
- La Ley Orgánica de Hidrocarburos no regula expresamente el arrendamiento de estas licencias;
- El plazo de una licencia es de hasta 25 años, y puede estar sujeto a una extensión máxima de 15 años, siempre que se hayan cumplido los requisitos del proyecto.

## Otras Acciones Estratégicas

- Establecer un mecanismo de pago de la deuda que se tiene con la Empresa Mixta y otros acreedores;
- Implementar sistemas de gestión para el monitoreo de la producción en tiempo real de la Empresa Mixta;
- Decretar el Lago de Maracaibo como zona especial por afectación ambiental y otorgamiento de incentivos para su recuperación;
- Recuperar CITGO como activo estratégico para el futuro del país.
- Completar el proyecto costa afuera de campo Dragón mediante licencia de gas de forma de aprovechar las capacidades de procesamiento y conversión petroquímica del gas en Trinidad y Tobago
- Establecer esquemas diversificados de negocios rentables para la recolección, compresión y transmisión del gas natural que actualmente se quema y se vende en las diferentes áreas de producción de país
- Retomar la exploración a riesgo con terceros concentrada en la búsqueda de crudos livianos/mediano y condensados en tierra

## **Reducción progresiva del subsidio en el precio de los combustibles:**

El Estado debe desmontar el subsidio sobre combustible consumidos en el mercado local, fijando precio internacional a detal de los mismos, una tasa de cambio regida por el BCV y un tabulador donde se especifique el porcentaje de subsidio mes a mes, el cual debe disminuir desde el 100% actual hasta un valor que iría en función del pulso social y la realidad económica del país, se deberá proteger de manera especial los sectores de transporte público, transporte de alimentos y medicinas y generación eléctrica

Esto permitirá levantar fondos para modernizar el servicio de expendios y distribución, recuperar el parque refinador y generar incentivos para la producción de crudos aptos para la refinación nacional, así como desmontar y combatir los esquemas de contrabando de extracción. El sistema de subsidios actual representa una dura carga financiera de 11.000 MMUSD por año para PDVSA y la nación, que no le permite recuperar costos ni traducir las ganancias en obras tangibles y beneficiosas para el país, siendo totalmente desigual, poco equitativo y generador de grandes distorsiones en la economía.

## **Modificar Artículo 22 L.O.H.:**

Modificar el Artículo 22 de la Ley de Hidrocarburos Líquidos donde se retire la limitación que el Estado debe participar como mínimo con un 50% del capital social en las empresas que ejerzan actividades primarias de la industria petrolera homologándola a condiciones de la Ley de Hidrocarburos Gaseosos

Esta acción permitirá flexibilizar la participación de capital privado nacional e internacional en las actividades de exploración y explotación de hidrocarburos líquidos en el territorio nacional con o sin la participación accionaria de PDVSA; permitirá a la Republica licitar aquellas áreas y/o bloques con mayor riesgo de exposición e inversiones a las empresas privadas sin exponer aún más financieramente a PDVSA, logrando también ampliar la recepción de ingresos por regalías, impuestos parafiscales e ISLR que se devengue de dichos proyectos. Además, PDVSA podrá negociar la participación accionaria por debajo del 50% en aquellas empresas mixtas con alto grado de riesgo y baja rentabilidad para concentrar y financiar su esfuerzo en áreas de menor riesgo y mayor rentabilidad

## **Artículo 22 L.O.H. modificado:**

El Artículo 22 de la Ley Orgánica de Hidrocarburos modificado establecería:

“Las actividades relativas a la exploración en busca de yacimientos de los hidrocarburos comprendidos en esta Ley, a la extracción de ellos en estado natural, a su recolección, transporte y almacenamiento iniciales, denominadas actividades primarias, podrán ser realizadas directamente por el Estado, por empresas de su exclusiva propiedad, por empresas mixtas con participación de capital estatal y privado, en cualquier proporción y por empresas privadas. Las empresas que se dediquen a la realización de actividades primarias serán empresas operadoras.”

## **Modificar Artículo 57 L.O.H.:**

Modificar el Artículo 57 de la Ley de Hidrocarburos Líquidos donde se retire la limitación que las empresas mixtas que ejerzan actividades primarias de la industria petrolera sólo podrán vender los hidrocarburos naturales que produzcan a las empresas de la exclusiva propiedad del Estado Venezolano

Esta acción permitirá que las actividades de comercialización sean reguladas en la Ley a partir del principio de libertad de comercio, el cual, actualmente, solo rige para productos derivados.

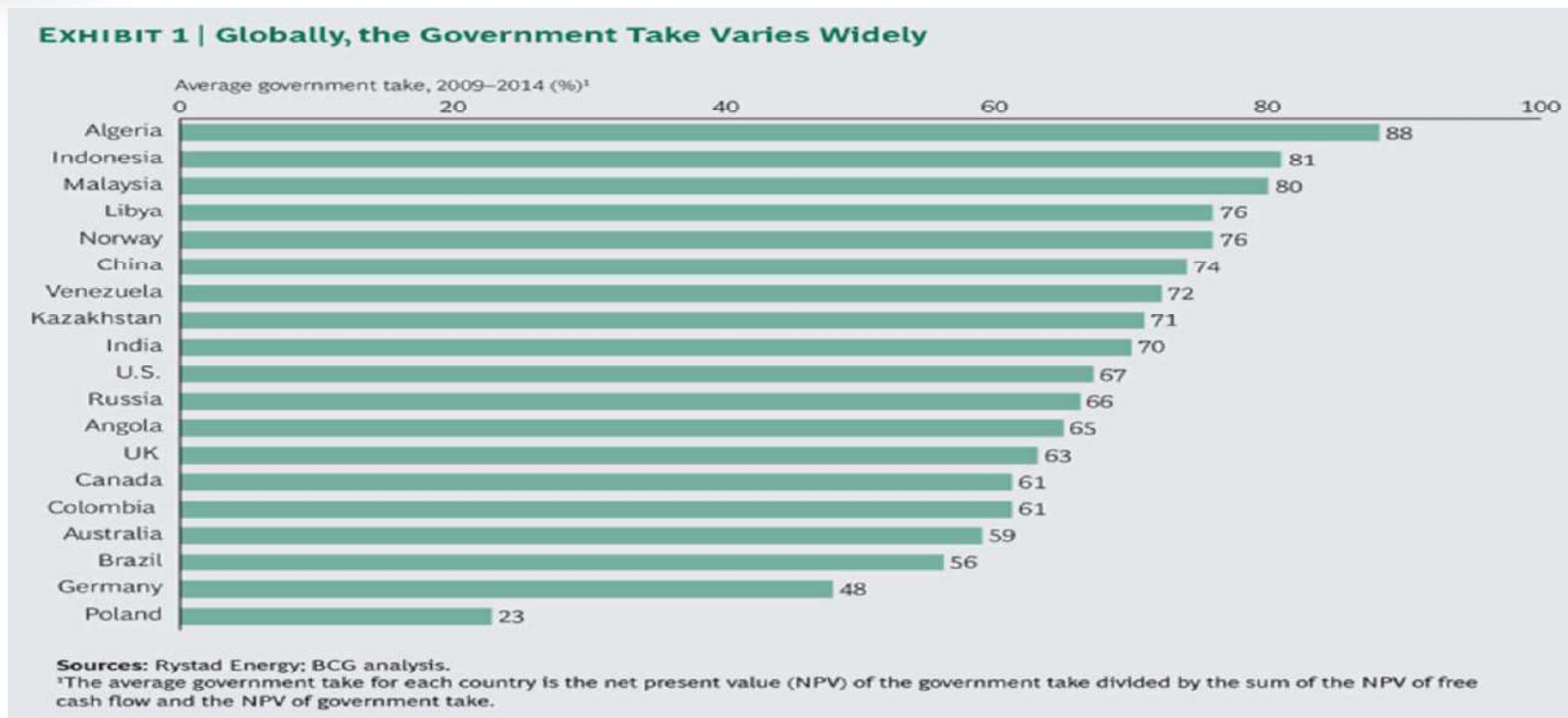
Cabe aclarar que el Estado mediante el artículo 59 de la Ley continuará regulando, con mayor intensidad, la comercialización de los hidrocarburos naturales que produzcan de las empresas mixtas, lo que se extiende al control de su precio.

## Decreto 5200:

Derogar el Decreto 5.200 y la Ley Orgánica que Reserva al Estado Bienes y Servicios Conexos a las Actividades Primarias de Hidrocarburos

Esta acción permitirá descargar de PDVSA hacia el sector privado nacional e internacional las actividades conexas a la industria petrolera, entre ellas inyección de gas y agua a yacimientos, servicios lacustres, compresión de gas, tratamiento de ríos y aguas, servicios especializados, entre otros; los cuales se encuentran en completo deterioro, obsolescencia y abandono bajo la responsabilidad de PDVSA.

## Beneficio del Estado (Government Take):



“Actualmente Venezuela se sitúa en el puesto No. 7 (72%) de los países que más se benefician de la explotación de sus hidrocarburos. Esta cifra no considera que el Estado es el socio mayoritario en las únicas empresas que permiten sociedad con transnacionales, las Empresas Mixtas. Siendo este el caso, y considerando que la participación del Estado en dichas empresas es del 60%, el Government Take se sitúa en más del 90% de los ingresos operacionales de estas empresas.

## **Beneficio del Estado (Government Take):**

**Cont...**

Hecha esta aclaratoria Venezuela se sitúa realmente en el puesto No. 1 de los países que más se benefician de su actividad petrolera, esto hace a Venezuela un país mucho menos atractivo para invertir en esta actividad.

Debido a esto, el Government Take debe ser llevado a un monto lo suficientemente atractivo para la inversión privada, por lo que se recomienda:

- Reducción permanente de la Regalía y del Impuesto Sobre la Renta,
- Eliminación definitiva de la Contribución Especial sobre Precios Extraordinarios y Exorbitantes,
- Eliminación definitiva de Impuestos y Contribuciones Marginales,
- Regulación por Ley de los Impuestos Municipales

## **Modificación de la Regalía:**

Implementar sin demoras ni burocracia, el Artículo 44 de la Ley Orgánica de Hidrocarburos para fortalecer la capacidad económica de la Empresa Mixta y garantizar la explotación de los yacimientos mencionados en el menor tiempo posible, mejorar las condiciones laborales de los trabajadores, etc.

Esta acción pretende equiparar las rentabilidades de los campos con crudos no convencionales (Extrapesados y Maduros) y por ende más complejos para su explotación con los campos con yacimientos convencionales (Livianos y Medianos) y por ende mucho menos complejos, con el uso de un esquema fiscal y parafiscal diferenciado y progresivo, procurando hacerlos igualmente atractivos a las inversiones. PDVSA bajo este nuevo modelo deberá coexistir con otras operadoras nacionales e internacionales en la ejecución de actividades primarias de exploración explotación de hidrocarburos, pero conservará la responsabilidad del control de la contabilidad, transporte, almacenamiento, despacho y comercialización de los hidrocarburos líquidos producidos por toda Venezuela.

## Artículo 44 L.O.H.:

La Ley Orgánica de Hidrocarburos establece en su Artículo 44:

“De los volúmenes de hidrocarburos extraídos de cualquier yacimiento, el Estado tiene derecho a una participación de treinta por ciento (30%) como regalía. El Ejecutivo Nacional, en caso de que se demuestre a su satisfacción que un yacimiento maduro o de petróleo extrapesado de la Faja del Orinoco, no es económicamente explotable con la regalía del treinta por ciento (30%) establecida en esta Ley, podrá rebajarla hasta un límite del veinte por ciento (20%) a fin de lograr la economicidad de la explotación y queda facultado igualmente para restituirla, total o parcialmente, hasta alcanzar de nuevo el treinta por ciento (30%), cuando se demuestre que la economicidad del yacimiento pueda mantenerse con dicha restitución.”

## **Contribución Especial sobre Precios Extraordinarios y Exorbitantes:**

Este impuesto debe ser eliminado ya que se considera como un beneficio no equitativo para el Estado porque se encarga de capturar los ingresos generados por la volatilidad de los precios internacionales de petróleo, aumentando sus ingresos en tiempos de expansión, y disminuyendo su riesgo en tiempos de contracción.

Si son las empresas mixtas las que asumen todo el riesgo potencial de las operaciones, también deben tener el derecho de participar en los beneficios extraordinarios y potenciales del negocio.

## **Contribución Especial sobre Precios Extraordinarios y Exorbitantes: Cont...**

### **Alícuota por Precios Extraordinarios**

Cuando el promedio mensual de las cotizaciones internacionales de la cesta de hidrocarburos líquidos venezolanos sea mayor al precio establecido en la Ley de Presupuesto del respectivo ejercicio fiscal, pero igual o inferior a ochenta dólares por barril (80 US\$/b), se aplicará una alícuota del veinte por ciento (20%) sobre la diferencia entre ambos precios.

### **Alícuota por Precios Exorbitantes**

Cuando los precios exorbitantes sean mayores a ochenta dólares por barril (80 US\$/b), pero inferiores a cien dólares (100 US\$/b), se le aplicará una alícuota equivalente a ochenta por ciento (80%) del monto total de la diferencia entre ambos precios

Cuando los precios exorbitantes sean mayores o iguales a cien dólares por barril (100 US\$/b), pero inferiores a ciento diez dólares por barril (110 US\$/b), se aplicará un alícuota equivalente al noventa por ciento (90%) del monto total de la diferencia entre ambos precios

Cuando los precios exorbitantes sean iguales o mayores a ciento diez dólares por barril (110US\$/b), se aplicará un alícuota equivalente al noventa y cinco por ciento (95%) del monto total de la diferencia entre ambos precios

## Otros Impuestos y Contribuciones :

- La participación del negocio petrolero puede ser honrada, por ejemplo, con el ISLR que las Empresas Mixtas cancelan al Fisco Nacional.
- El pago de los siguientes tributos no debe ser responsabilidad de ninguna industria en particular, sólo del Estado.
  - Impuesto de Ciencia y Tecnología – 1% sobre Ingresos Brutos
  - Impuesto al Desarrollo Endógeno – 1% sobre Ingresos Brutos
  - Contribución FONA – 1% sobre Ingresos Netos
  - Contribución FONDODEPORTE – 1% sobre Ingresos Netos

## Impuestos Municipales :

- Los impuestos municipales de las Alcaldías del país están fijados en montos que pueden sobrepasar el 12% sobre los ingresos brutos. Esto afecta significativamente la economía del negocio petrolero, debido a que, si bien las empresas mixtas están exentas de estos impuestos por su carácter de empresas que realizan actividades primarias, lo terminan pagando indirectamente ya que las empresas de servicios que contratan con las Empresas Mixtas lo incluyen en sus precios.
- Se recomienda establecer un límite al Impuesto sobre Actividades económicas de Industria y Comercio Municipal que las Alcaldías pueden cobrar a los diversos Contratistas que prestan servicios en el sector petrolero, con una fórmula como la siguiente:

“La alícuota del Impuesto sobre Actividades Económicas de Industria y Comercio que pagarán las personas sujetas al tributo que realicen las actividades previstas en la presente Ley, así como los contratistas y los subcontratistas que realicen actividades en el sector de los hidrocarburos, no podrá exceder en ningún caso del uno por ciento (1%) sobre los ingresos brutos efectivamente percibidos por los sujetos obligados.”

Asimismo, para asegurar la aplicación inmediata de la norma, se estima que en las Disposiciones Transitorias se podría incluir una norma como la siguiente:

“Disposición Transitoria XX... Los Consejos Legislativos procederán en el lapso de un año, a sancionar las disposiciones legales locales para su adecuación a las previsiones contenidas en esta Ley que le sean aplicables. A partir de la fecha de entrada en vigor de esta Ley, las normas en materia tributaria en ella contenidas serán de aplicación preferente a las normas de las ordenanzas que regulen en forma distinta la materia tributaria”

## Próximos pasos:

De acordar la ejecución de las recomendaciones contenidas en esta propuesta se deberá conformar equipos para definir la implantación considerando para cada potencial negocio:

- Definir el monto de la inversión requerida para ejecutar el Plan de Negocios
- Seleccionar potenciales socios de acuerdo con la inversión
- Licitación y/o asignar negocios
- Acordar esquema de relación entre los socios para la operación del negocio